inSite

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2022

ÉDITION

SOMMAIRE

ÉDITO 1

INTRODUCTION 2

NOS DISPOSITIFS D'ACCOMPAGNEMENT 3

LE VOLONTARIAT RURAL 3

Développement du programme "Volontariat Rural" 4

Territoires d'intervention 6

Evaluation et mesure d'impact "Volontariat Rural" 18

ARTISANS D'IDÉES 21

Le Courrier des Villages 21

Les Café de Campagne 24

L'espace numérique collaboratif 24

Le groupe d'entraide en ligne 25

Les journées locales Artisans d'idées 25

Les groupes d'échange de pratiques 25

LA VIE INTERNE DE L'ASSOCIATION 27

RESSOURCES HUMAINES 27

Evolution de l'équipe et recrutements 27

Les chantiers RH 29

SANTÉ FINANCIÈRE & MODÈLE ÉCONOMIQUE 30

COMMUNICATION 30

Visibilité croissante 30

Valorisation de nos actions sur le terrain 31

MODÈLE D'ORGANISATION 33

Une démocratie interne vivante 33

Le numérique au service du projet 34

PERSPECTIVES 35

MERCI À NOS PARTENAIRES ET SOUTIENS

ÉDITO

Alors que la crise sanitaire semble enfin derrière nous, l'attrait des zones rurales n'a jamais été aussi fort. En 2022, 64% des urbains déclaraient vouloir s'éloigner de la ville. Mais si le regard général sur la ruralité change, la réalité demeure : les tout petits villages manquent d'appuis pour passer de l'idée au concret dans leurs projets pour faire vivre leur territoire.

L'apport d'InSite à ces initiatives, ça marche ! En 2022, ce sont une centaine de volontaires qui ont participé à nos projets dans des villages de moins de 1500 habitants. Le cercle de nos partenaires a lui aussi grandi et nous sommes passés de cinq à sept régions.

Et pour les jeunes, l'expérience est transformatrice : en 2022, 22% des volontaires restent dans le village après leur volontariat avec InSite et souvent trouvent un débouché professionnel dans la continuité de leur mission. Merci à tous ceux, toujours plus nombreux, qui en 2022 ont fait battre le cœur des villages et le nôtre !

Notre philosophie, et encore plus en 2023, c'est avant tout le partage et le collectif. La communauté Artisans d'Idées a grandi et s'est confirmée comme un accélérateur d'échanges dont vous faites partie. Envie d'en savoir, d'en faire plus ? Rendez-vous tout début juin pour les premières rencontres nationales Artisans d'Idées dans le Tarn.

Alors, oui, à InSite, on l'affirme avec fierté : le monde d'après, on le construit maintenant et ensemble !

Marianne Beseme
Présidente d'InSite

Thibault Renaudin
Délégué général et cofondateur d'InSite

INTRODUCTION

Chez InSite, nous nous sommes donné trois missions :

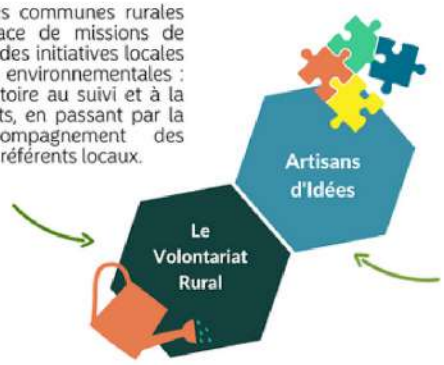
Révéler et accompagner les initiatives portées par les communes rurales et leurs habitants afin de faire vivre et de pérenniser des dynamiques locales collectives contribuant au "bien-vivre" et à la résilience des territoires,
Mobiliser des forces vives auprès de ces initiatives en offrant aux jeunes une opportunité d'engagement épanouissante au service des territoires ruraux,
Créer et animer un réseau de partage et de valorisation d'idées et de pratiques participant à une transition vers une société équilibrée (coopérative, humaine et durable), et porter ensemble ce plaidoyer commun.

Pour cela, nous avons développé 2 dispositifs d'accompagnement : le Volontariat rural et la communauté Artisans d'Idées.

2 DISPOSITIFS AU SERVICE DES INITIATIVES RURALES

Des jeunes volontaires en soutien aux territoires ruraux

InSite accompagne les communes rurales dans la mise en place de missions de volontariat au service des initiatives locales culturelles, sociales et environnementales : du diagnostic du territoire au suivi et à la valorisation des projets, en passant par la formation et l'accompagnement des volontaires et de leurs référents locaux.



Une communauté de partage pour une ruralité positive

InSite réunit les penseurs et acteurs de la ruralité qui réinventent un art de vivre ensemble respectueux des hommes et de la nature.
L'objectif de cette communauté est de créer du lien entre les différents acteurs, de faciliter la coopération et de mettre en commun des idées, des outils et des ressources grâce à une plateforme numérique et à l'organisation de rencontres dans les territoires et en ligne.

En 2021, nous avons poursuivi le travail de consolidation de nos deux programmes, tant dans le développement de leurs contenus, que de leurs territoires d'intervention. En raison de la crise sanitaire, nous avons continué à nous adapter pour faciliter au mieux le déploiement de nos programmes au service des territoires ruraux.

NOS DISPOSITIFS D'ACCOMPAGNEMENT

1. LE VOLONTARIAT RURAL

Avec le volontariat rural, InSite mobilise des jeunes de 18 à 30 ans (en service civique) qui pendant 6 mois s'installent au coeur des communes rurales afin d'y faire vivre des projets dans 3 domaines :

Animation et lien social
Culture et patrimoine
Transition écologique

A la différence de la plupart des missions de service civique, l'expérience InSite se vit comme un Erasmus rural : les jeunes s'installent pendant 6 mois en immersion sur le territoire où ils mènent leur mission. Leur volontariat est souvent au carrefour de plusieurs initiatives culturelles, sociales et environnementales. Ils créent du lien social avec l'ensemble des habitants et mettent en pratique un art de vivre ensemble, respectueux des hommes et de la nature.

InSite met autour de la table l'ensemble des acteurs du territoire dans une dynamique collective afin de réaliser un diagnostic conjoint du territoire et de faire émerger des missions volontaires utiles pour le territoire et épanouissantes pour les jeunes. Ensuite, InSite recrute et forme les volontaires, accompagne et outille les partenaires locaux, suit les projets et valorise les actions menées localement.

A. Développement du programme "Volontariat Rural"

a. Développement de l'activité

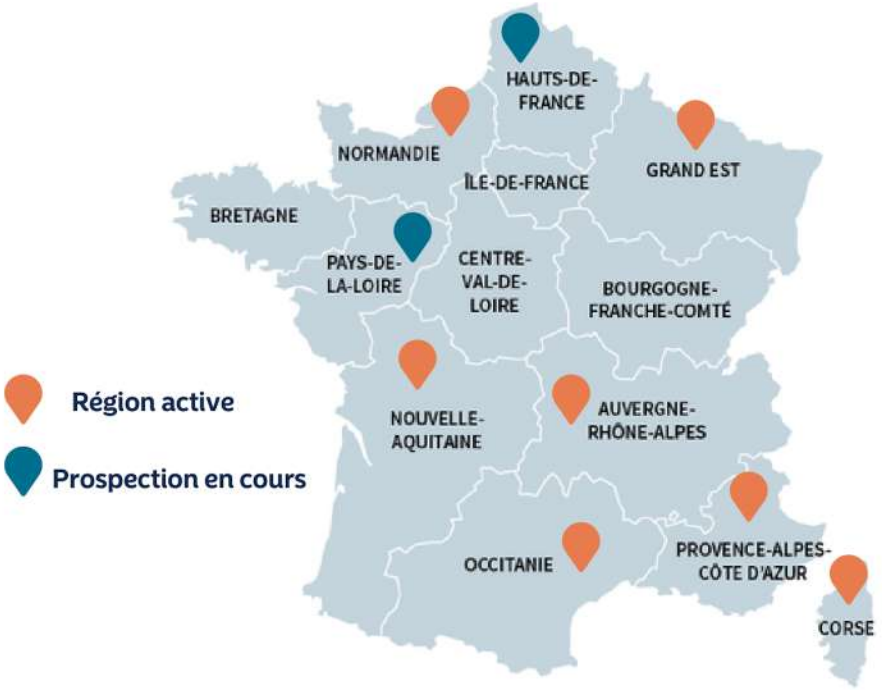
Ce programme a été lancé en 2019 en Occitanie. Suite au succès rencontré durant cette première phase d'expérimentation, nous avons densifié nos actions dans la région et essaimé en Corse et en Provence-Alpes-Côte-d'Azur. En 2020, nous avons ainsi structuré le parcours des volontaires dans ces différentes régions (recrutement, accueil, formation, accompagnement, bilan) afin de leur proposer une expérience d'engagement toujours plus épanouissante et aboutie.

Et 2021 est une année particulière dans notre développement, elle nous a permis de développer territorialement notre projet dans de nouvelles régions, notamment en Normandie, et d'amorcer des points de contacts avec de nouveaux territoires comme le Cantal. Nous avons également renforcé la densification de nos activités, en Occitanie,en Corse, en PACA en déployant le Volontariat rural au sein des mêmes territoires.

Pour l'année 2022, nous avons déployé notre action dans 2 nouvelles régions :
- D'une part, la région Auvergne-Rhône-Alpes, avec une implantation réussie dans plusieurs villages : Saint-nectaire, Sauviat, Chamboeuf ou encore Vinzieux et Saint-Jean-des-Ollières.
- D'autre part, la région Nouvelle Aquitaine avec l'arrivée de Marie en 2022 et des fiches missions prêtes pour le printemps 2023.

2023 va permettre à la région Grand-Est de démarrer alors qu'Ile de France et Pays-de-la-Loire sont en prospection.

Carte des régions actives et en prospection



Le développement s'appuie sur deux éléments , la création d'un écosystème de partenaires locaux, et le développement du nombre de villages accompagnés.
Qualitativement, nous avons créé de nouveaux outils de pilotage, de suivi pour permettre tant à l'échelle locale, régionale, que nationale une coopération entre les acteurs.

b. Structuration du programme

En fort développement, la structuration du programme est un enjeu majeur pour la qualité du programme. Différents chantiers ont ainsi vu le jour pour améliorer, créer, et formaliser nos process de fonctionnement tant sur le volet de l'accompagnement des communes, que de l'accompagnement des jeunes engagés.

Les 5 grandes étapes du cycle de soutien du volontariat rural :

Ainsi, nous avons travaillé à la formalisation de nos méthodes de travail en créant différents outils pour nos salariés (livret d'accueil et de fonctionnement, réunions d'échanges de pratiques régulières…) et nos volontaires (outils d'organisation, méthode de projet, technique d'animation…)

Un livret des "créateurs d'engagement" a notamment été créé par les équipes pour recenser l'ensemble des outils, et des process mis en place pour assurer la mise en œuvre du volontariat rural sur les territoires. Un travail spécifique sur les formations a également été réalisé pour permettre aux référents locaux et aux jeunes de bénéficier de nouveaux espaces d'échanges de pratiques et de développement des compétences.

B. Territoires d'intervention

Nous avons accompagné en 2022, près de 129 communes dans 5 grandes régions, dont 75 communes accueillants 95 jeunes qui ont contribués à soutenir près de 125 projets

95
Volontaires en Volontariat Rural

77
Villages accueillant des volontaires

125
Projets soutenus dans les villages

132
Communes rurales accompagnées

65095
Habitants impactés par le volontariat rural

Retrouvez la liste des villages et des projets par région dans le document : Annexes.

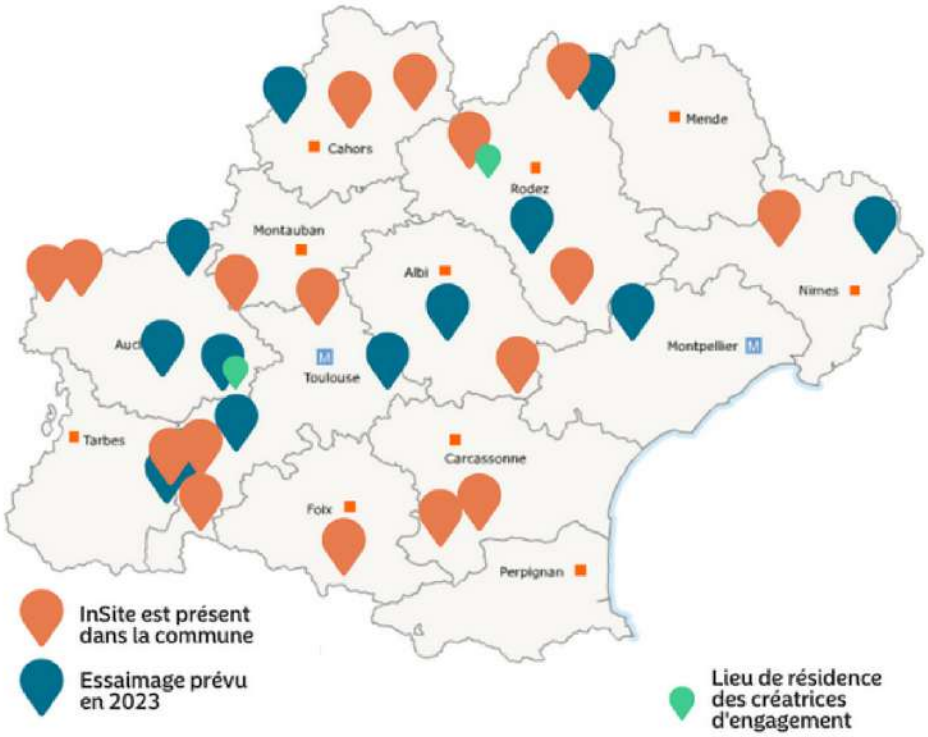
a. Occitanie

En 2019, l'Occitanie a été la première région développée par le premier salarié de l'association qui a démarré un travail de prospection sur les départements du Gers et de la Haute-Garonne. Nos premiers volontaires ont été accueillis sur la commune de Perchède (Gers).

De nouveaux projets locaux ont pu être soutenus sur le département de l'Aveyron, grâce à l'embauche d'une nouvelle salariée en 2020.

Chaque année de nouveaux départements accueillent des jeunes volontaires en service civique. Aujourd'hui, InSite est présente dans une trentaine de communes réparties sur 9 départements : le Gard, l'Aveyron, le Tarn, la Haute-Garonne, le Lot, les Hautes-Pyrénées, le Gers, l'Aude et l'Ariège. Sur ces territoires, 34 communes ont accueilli 35 volontaires en soutien à 49 projets sur le territoire.

Focus sur l'Occitanie : 1ère région d'implantation



Focus sur le volontariat à Cadours (31)

Une expérimentation réussie et renouvelée fin 2022

A Cadours, Théo et Mathéo ont participé à des actions d'animation pour recréer du lien social entre le public jeune du SIVS et les personnes âgées accompagnées par le Violet, en imaginant des actions communes.

Grâce au partenariat avec les services du département (MDS de La Salvetat-Saint-Gilles), la commune et les associations locales, Théo et Mathéo ont bénéficié d'un accompagnement renforcé durant les 6 mois de mission de volontariat. A la suite de cette expérience, Mathéo, habitant du village, a décidé de prendre son envol et d'emménager dans son propre logement. De son côté, Théo est parti de La Salvetat-Saint-Gilles pour aller à Paris afin de se former au métier de pompier.

Mathéo

En volontariat rural à Cadours (31)

" Monsieur X était un agriculteur et un très grand amateur de musique. Nous discutons énormément avec lui de sujets divers et variés. Au cours d'un rendez-vous , il s'est aperçu que son saxophone n'était pas cassé comme il le croyait. Il était vraiment heureux et il s'est remis à jouer."

Cela a été une expérience doublement enrichissante pour Théo grâce au logement mis à disposition par Ena, une habitante de Cadours avec qui il a pu partager de bons repas.
En 2022, nous avons inclus un nouveau partenaire, la Mission Locale de Blagnac pour donner l'opportunité aux jeunes inscrits de pouvoir réaliser volontariat rural.

En 2023, ce partenariat va se mettre en place dans une nouvelle commune Saint-Pierre-de-Lages avec la MDS de Balma.

b.Sud

Sur la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur, le travail de prospection de villages s'est intensifié. Après une première année d'expérimentation avec la communauté de communes Pays de Forcalquier - Montagne de Lure en 2020, nous avons pu nous déployer sur les départements limitrophes, les Bouches-du-Rhône et le Vaucluse en 2021.

Ainsi en 2021, un partenariat solide s'est mis en place avec deux communes : Aureille (1522 hab) dans les Bouches-du-Rhône et Saint-Pierre-de-Vassols (525 hab) dans le Vaucluse. Ces deux villages dynamiques se sont fait le relais et les portes-paroles de notre action sur le territoire.

Grâce à eux, de nouveaux contacts ont été pris et nous ont permis de nous déployer davantage sur le territoire.
En 2022, 6 nouveaux villages se sont lancés dans l'aventure InSite et ce sont 12 volontaires qui ont pu s'investir et s'impliquer dans des missions d'intérêt général pour et avec les habitants de communes rurales.

Focus sur le Volontariat Rural à Guillaumes

Aurélie et Océane se sont engagées entre mai et novembre 2022 auprès de la commune de Guillaumes située dans les Alpes-Maritime. Elles ont été encadrées par Kimberley Dimech, chargée de projet GAL (à droite de la photo) pour les accompagner dans le développement et la mise en place de projets .

Leurs missions étaient de :

- Participer à la création d'un sentier pédestre autour du village
- Participer à la dynamique du village en s'impliquant dans la programmation culturelle et festive (et notamment organiser le festival du livre)
- Participer à la réflexion autour du projet de musée du village (inventaire des objets, scénographie etc…)

AURÉLIE

En volontariat rural à Guillaumes (06)

Cette expérience aura sans doute marqué une grande étape dans ma vie, puisque cela a été l'occasion d'aller enfin expérimenter concrètement le quotidien dans un territoire rural caractérisé par d'autres réalités que celles des territoires urbains (dont je suis originaire, et à travers lesquels je ne me reconnaissais plus). Très intéressée d'un point de vue personnel par le vivant et les liens que l'homme entretient avec son environnement, je perçois les villages en milieu rural comme des lieux tout à fait opportuns pour expérimenter de nouvelles formes de développement. Donc m'engager avec InSite était pour moi une façon de contribuer à ces nouveaux défis d'avenir. C'était plus qu'un simple voyage où l'on ne ferait que passer sans s'attarder, ici il s'agissait de prendre le temps de vivre le quotidien au sein d'un territoire auparavant inconnu. Peu à peu, notre regard change et nous passons du visiteur à l'habitant.

J'en ressors donc avec la volonté de poursuivre cet engagement à l'avenir dans mon métier, et avec la preuve certaine que les territoires ruraux ont de véritables richesses et potentiels à exploiter pour le présent et pour l'avenir.

Focus : Artisans d'idées Régional des volontaires organisé les 3/4/5 octobre

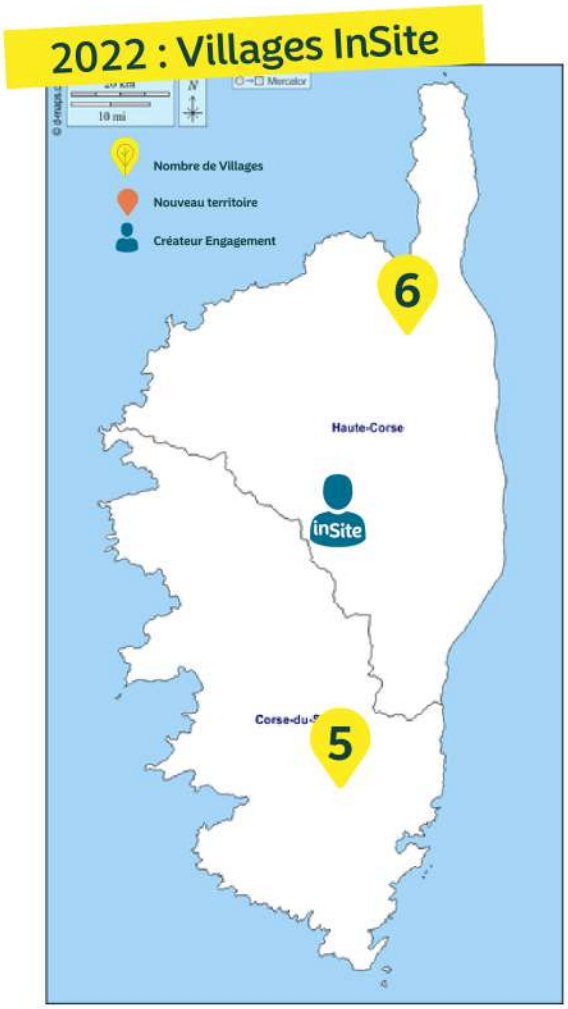
Les objectifs étaient de :

- Créer du lien, permettre aux jeunes volontaires dispersés sur les villages de la région Sud de se rencontrer, échanger sur leurs usages et pratiques au quotidien dans leurs villages mais aussi les outiller et les accompagner
- Organiser des temps inspirants (faire découvrir et valoriser les initiatives rurales qu'ils portent sur leurs villages)
- Créer un sentiment d'appartenance autour de la communauté InSite (notamment sur les projections post- volontariat et les alumnis)
- Les faire se questionner sur la notion d'engagement en tant que volontaire face aux défis de notre société actuelle

Ce 1er regroupement des volontaires a été organisé sur un site ONF au sein du gîte des Sauvas dans le département des Hautes-Alpes. Il a permis d'organiser des temps d'intelligence collective, de sensibilisation à la prise de parole en public, de moments inspirants et fédérateurs pour renforcer la cohésion de groupe et développer ses compétences.

c. Corse

Arrivé en Corse en 2020 avec une première expérimentation réussie dans le village d'Argiusta-Moriccio, InSite travaille quotidiennement au développement du programme Volontariat Rural dans toute l'île par le biais d'un poste de créateur d'engagement mis en place en novembre 2021 pour permettre de consolider le dispositif, de faciliter le suivi et d'ancrer encore plus localement les actions des jeunes.



Ainsi, d'octobre 2021 à avril 2022, sept jeunes volontaires ont effectué leur Service Civique à Argiusta-Moriccio, Petreto-Bicchisano et Moca-Croce ainsi qu'à Cristinacce et Speloncato.
Dès mai 2022, ce sont les villages de Bisinchi, Campile, Castellu di Rustinu, Valle di Rustinu, Bocognano et enfin Linguizzetta qui nous ont rejoint en accueillant à leur tour un total de 7 jeunes au service des communes et des habitants à travers de nombreux projets portant essentiellement sur le renforcement du lien intergénérationnel et sur la valorisation du patrimoine.

L'année 2022 a également été celle de l'élaboration de nouveaux projets qui verront le jour au printemps 2023 dans les villages de Bocognano, Bastelica et San Lurenzu.

Notre objectif commun est de poursuivre en étroite collaboration avec la Collectivité de Corse le soutien aux initiatives et aux maires de villages en Corse par le biais de nos dispositifs. Ainsi, le travail de prospection de nouveaux territoires continue et portera ses fruits tout au long de l'année 2023 parallèlement à la reconduction des projets déjà existants.

Focus sur le volontariat rural à Linguizzetta

Depuis leur arrivée au village en octobre 2022, Aude et Cannelle, accompagnées au quotidien par leurs référentes Vanina et Aurélia, ont déployé toute leur énergie et leur créativité au service de la commune et de ses habitants répartis entre le village situé en hauteur et la plaine. Parmi leurs nombreuses réalisations, on peut citer :

- l'animation d'activités pour les enfants du centre aéré de Linguizzetta
- la création d'un livre de recettes de cuisine des habitants de la commune distribué à l'occasion d'un repas partagé
- l'organisation de nombreux événements tels que les "cafés d'hiver" : moments de partage autour de jeux de société et d'un goûter
- animation d'un Trivial Quiz
- l'animation d'ateliers numériques individuels et collectifs au profit des séniors

Ce 1er regroupement des volontaires a été organisé sur un site ONF au sein du gîte des Sauvas dans le département des Hautes-Alpes. Il a permis d'organiser des temps d'intelligence collective, de sensibilisation à la prise de parole en public, de moments inspirants et fédérateurs pour renforcer la cohésion de groupe et développer ses compétences.

d. Normandie

InSite est arrivée en Normandie en 2021 à la demande de la DRAJES Normandie et de la préfecture de l'Orne (SJDES).
Les forts enjeux de la ruralité dans l'Orne expliquent pourquoi InSite a démarré dans ce département. En septembre 2021, InSite a ainsi expérimenté son premier accompagnement auprès de la commune d'Echauffour, dans le Nord-Est du département.
Nous avons choisi d'étendre l'activité sur le sud de la Manche, le sud du Calvados et l'ouest de l'Eure, qui regroupent des problématiques similaires.

En effet, en pourcentage de la population, l'Orne (73 %), la Manche (68 %) et l'Eure (62 %). sont les départements les plus ruraux de Normandie. Dans l'Orne, la Manche et l'Ouest de l'Eure on trouve des espaces ruraux autonomes et semi-autonomes.
La ruralité concorde souvent avec une part plus grande des seniors dans la population : 24% pour l'Orne et 23% pour la Manche, contre 20% en Normandie. (insee : 2016)

En 2022, InSite embauche une créatrice d'engagement en Normandie qui prospecte activement et réalise le suivi des projets sur une zone géographique d'environ 2h autour de Flers, et en cohérence avec les besoins des différents territoires

Focus sur le volontariat rural à Echauffour

2 saisons de valorisation du patrimoine et des sentiers de randonnée

1ère mission - projet pilote de septembre 2021 à avril 2022

En 2022, InSite embauche une créatrice d'engagement en Normandie qui prospecte activement et réalise le suivi des projets sur une zone géographique d'environ 2h autour de Flers, et en cohérence avec les besoins des différents territoires

Sur le projet pilote normand à Echauffour, Mathieu et Léa se sont engagés de septembre 2021 à avril 2022 sur différents sujets liés à la valorisation du patrimoine historique et au lien social sur la commune :

- la conception de sentiers thématiques de randonnées praticables et accessibles à toutes les générations autour de la commune,
- la participation de la commune à des événements culturels de valorisation du patrimoine (Pierres en Lumière)
- la collecte d'éléments historiques et de patrimoine à valoriser en ligne et pour des projets futurs.

Les résultats de la mission :

- L'identification de 4 sentiers de randonnée thématiques, dont 1 pourrait être sélectionné comme "sentier premium" par la CDC et pourra être pérennisé avec animation pour les enfants et travaux pour adaptation aux seniors.
- Un succès pour Pierres en Lumières : illumination de l'église du 15ème siècle et la conception d'un parcours historique en costumes, interprété par 10 habitants (majorité de seniors) - plus de 100 participants
- Une conférence sur l'histoire de l'Eglise et de ses cloches organisée sur l'initiative de Mathieu - 80 participants
- Intégration des jeunes et lien intergénérationnel : Mathieu et Léa se sont très bien intégrés dans le village, ont participé régulièrement aux activités avec les habitants (dont danse folklorique, activités dessins à l'EHPAD, yoga…). Mathieu est resté vivre quelques mois de plus sur place et est en cours de recrutement pour des collectivités territoriales en Normandie.

2ème mission : continuation des actions à partir de septembre 2022

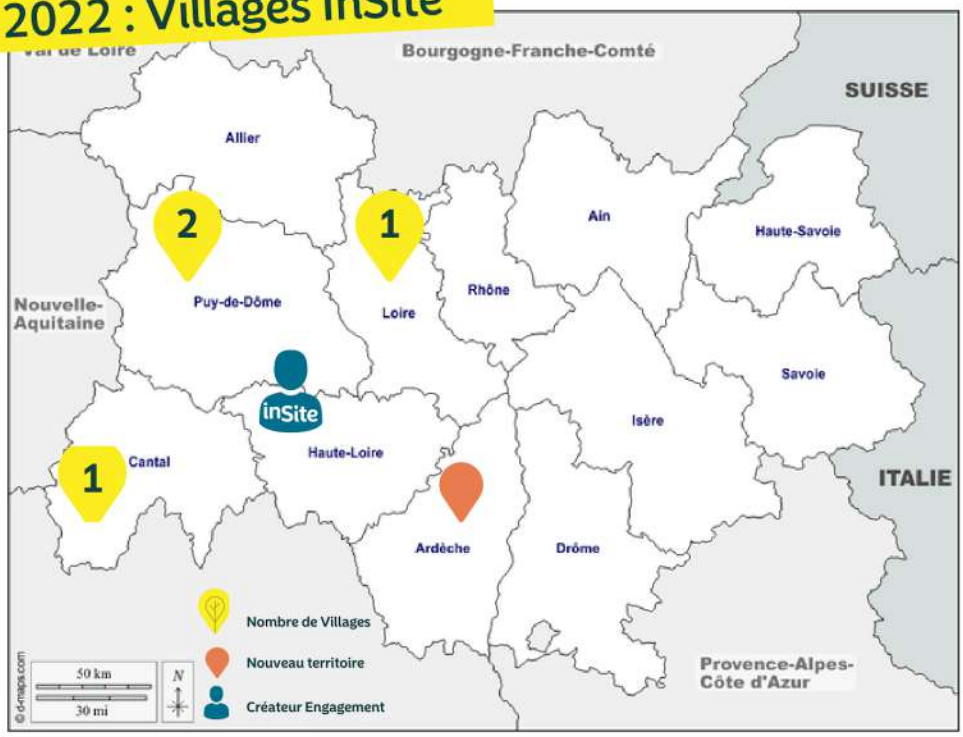
La commune a souhaité reproduire l'expérience, en accueillant Oriane et Marie en septembre 2022, avec pour objectif de :

- préciser le contenu des expériences de randonnée ludiques et intergénérationnelles sur les parcours identifiés,
- pérenniser le parcours de valorisation historique de l'Eglise créé lors de la précédente mission en proposant un affichage durable dans la commune.
- proposer des ateliers numériques à destination des seniors sur l'utilisation des smartphones et réseaux sociaux, en lien avec le club des anciens, l'EHPAD et la résidence seniors.
- les volontaires ont déjà commencé à mettre en place de nouvelles idées : entretien avec les habitants pour le journal local et réalisation de panneaux sur le poète Paul Harel pour exposition permanente dans toute la commune.

e. Auvergne-Rhône-Alpes

D'après le Schéma Régional d'Aménagement de Développement Durable et d'Égalité des Territoires, la région Auvergne Rhône-Alpes compte parmi les régions françaises où les espaces ruraux peu denses sont les plus présents : 35 % des communes comptent moins de 11 hab./km² est inférieure à la moyenne nationale (14 hab./km2). Ce sont pour beaucoup des communes montagnardes, soit 70 % de la région. Auvergne-Rhône-Alpes est en effet la principale région de montagne française. 2,2 millions de personnes résident dans une commune classée en zone de montagne, dont plus de la moitié dans la partie régionale du Massif central. Le peuplement des zones rurales de ce massif, qui s'inscrit dans la vaste diagonale de faible densité, diffère de celui des Alpes. Dans le massif alpin, la population communale se concentre dans les parties urbanisées situées en fond de vallées. Le peuplement y est ainsi plus dense que celui de la partie régionale du Massif central ou de la Drôme où se concentrent les espaces de faible densité. Ces espaces ruraux cachent donc de fortes disparités. Ainsi, certains territoires auvergnats, tels que l'Allier et le Cantal, présentent une population vieillissante et à faible revenu, même si le rythme de décroissance démographique s'atténue. Sur ces secteurs, ce sont des enjeux de revitalisation et de réhabilitation qui priment.

2022 : Villages InSite



Cette région est dotée de 259 sites classés sur 2 914 au titre de leur valeur paysagère. Elle compte plus de 39 villages / cités à « fort caractère identitaire » comprenant 22 « Plus Beaux Villages de Cœur » et 17 « Petites Cités de Caractère® ». Ces sites participent à renforcer l'image patrimoniale de qualité ainsi que l'attractivité d'Auvergne-Rhône-Alpes.

En 2021, nous avons réalisé une première expérimentation sur la commune de Brezons dans le Cantal : nous soutenons un pôle de vie sociale et touristique ayant pour objectif de développer le lien social sur la commune vaste et peu peuplée, de proposer des activités répondant aux besoins des habitants, et de sensibiliser les touristes à la conservation de la nature et du patrimoine.

En février 2022, InSite embauche une créatrice d'engagement en AuRA qui prospecte activement sur plusieurs territoires. Aujourd'hui nous sommes présents sur les départements : de l'Ardèche, du Cantal, de la Loire, de la Haute-Loire, du Puy-de-Dôme et de l'Allier

Le deuxième village à accueillir des volontaires en volontariat rural est Saint-Nectaire dans le Puy-de-Dôme. D'autres villages en ont par la suite accueilli, comme Chambœuf dans la Loire, Sauviat dans le Puy-de-Dôme et d'autres missions vont débuter en 2023 à Vinzieux dans l'Ardèche, Fontanges dans le Cantal, Saint-Jean-des-Ollières dans le Puy-de-Dôme…

Les missions ciblent des territoires sur lesquels le Service Civique est peu ou pas développé à
ce jour. Les lieux de missions sont affinés, travaillés avec les référents territoriaux Service Civique, pour vérifier la complémentarité des approches, des besoins et des opportunités de développement. Nous travaillons également en étroite collaboration les autres structures d'intermédiation déjà présentes sur ces départements. En plus de ces partenaires, différentes prises de contact ont été réalisées et sont en cours de réalisation auprès d'élus, de représentants de l'Etat, de structures et d'associations locales qui nous permettent de renforcer notre implantation sur les territoires ciblés et de développer de nouveaux projets.

Focus sur le volontariat Rural à Saint-Nectaire

A Saint-Nectaire, Sariaka et Cyril participent à la création d'un jardin partagé pour les habitants du village, soutiennent les animations culturelles portées par les associations locales, mènent des ateliers pédagogiques sur l'environnement auprès des enfants de l'école et les aident à concevoir un petit jardin pédagogique.

Sariaka En volontariat rural à St-Nectaire (63)

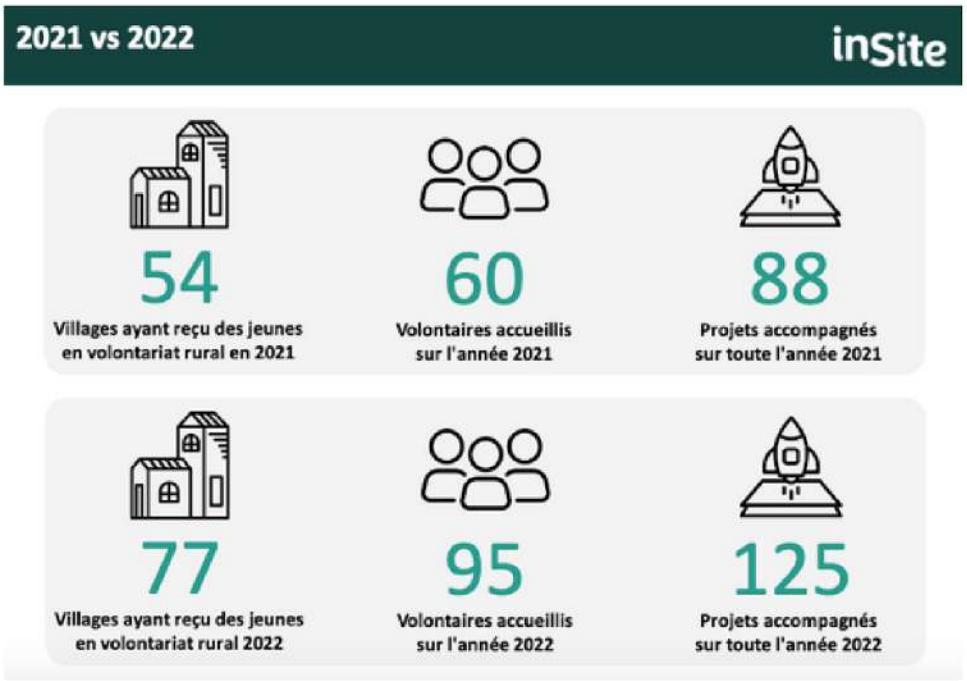
"Je peux vous affirmer que je n'aurai jamais imaginé qu'être auprès d'un village et engagée dans son émergence pourrait m'apporter autant de joie. Trois mois à être à Saint-Nectaire, chaque jour davantage je suis amoureuse de la qualité de l'humanité ici et de toute la sublimité que la nature m'offre. Les quelques fois où je quitte Saint-Nectaire pour d'autres activités ou congés, la paix de mon petit village me manque subitement, j'ai trop hâte d'y retourner."

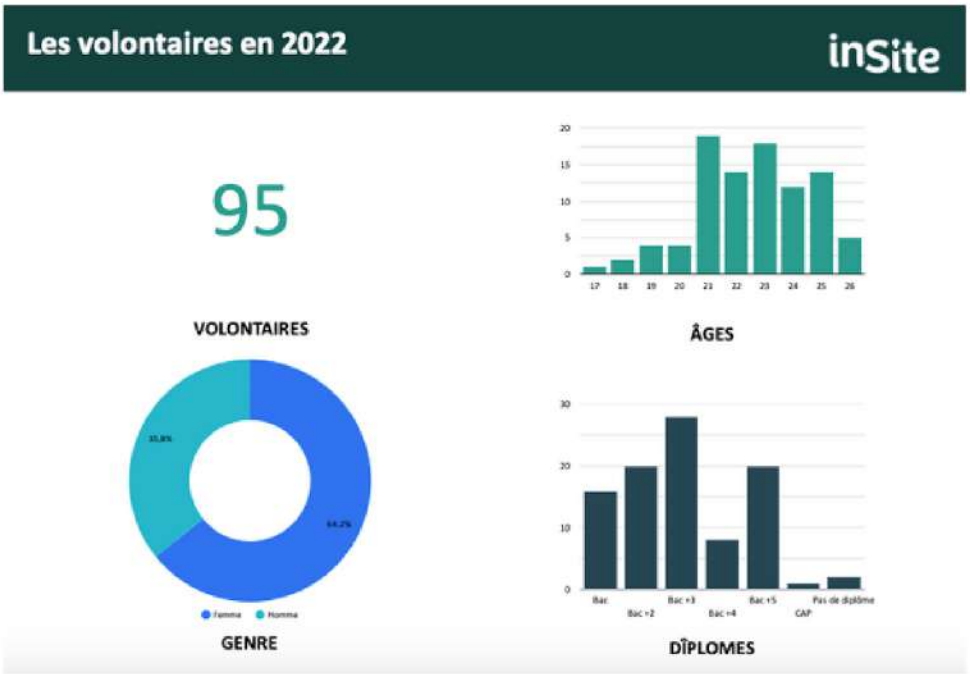
f. Nouvelle Aquitaine

En 2022, InSite est arrivé en Nouvelle-Aquitaine. Avec l'aide des partenaires régionaux et départementaux mais aussi grâce à l'intérêt manifesté par de nombreux villages, cinq départements de la région ont été identifiés pour mener une expérimentation : la Dordogne, les Landes, le Lot-et-Garonne, les Pyrénées-Atlantiques et la Haute-Vienne.
Grâce à un partenariat majeur avec le conseil départemental des Pyrénées-Atlantiques, les communes d'Arette, Aramits, Sainte-Engrâce et Estérençuby seront les premiers villages à bénéficier de nos services dans la région.
En décembre 2022, InSite a recruté une créatrice d'engagement dédiée à l'accompagnement des villages de la région, au suivi des jeunes volontaires et à la prospection de nouveaux territoires.

Les premiers projets accompagnés porteront sur l'organisation d'événements de médiation culturelle à destination de publics fragiles, sur la valorisation du patrimoine culturel et naturel le long de chemins de randonnée pyrénéens, sur la mémoire de l'émigration du siècle passé ou encore l'animation de circuits de randonnées vélo.

C. Evaluation et mesure d'impact du programme "Volontariat Rural"





En 2022, InSite a accompagné 129 communes rurales dans 6 régions : Occitanie, Corse, Provence-Alpes-Côte-d'Azur, Normandie, Auvergne-Rhône- Alpes et Nouvelle Aquitaine. Parmi ces villages, 77 ont accueilli des jeunes volontaires en volontariat Rural

En tout, 95 jeunes sont passés par notre programme Volontariat Rural sur l'année dont 94 en service civique, ce qui représente plus de 50 544 heures de volontariat au service de 125 projets locaux

Pour aller plus loin, vous retrouverez ici notre rapport d'évaluation et de mesure d'impact détaillé pour l'année 2022.

D. Massification du volontariat rural

Dans le cadre de sa stratégie de massification du volontariat rural, InSite a initié une démarche de partenariat avec des filières d'écoles de l'enseignement supérieur et d'universités. Celle-ci a pour double objectif d'une part de faire connaître et proposer le volontariat rural à un maximum de jeunes et d'autre part de répondre au développement de la structure et, par conséquent, au nombre plus important de jeunes à mobiliser.

Enjeux et Méthodologie

Tout d'abord, nous avons identifié des jeunes ayant fait un volontariat rural dans le cadre d'un stage validé ou d'une année de césure et dont les thématiques faisaient échos à celles traitées par InSite : développement local, environnement/écologie, culture et patrimoine, lien social etc.

Suite à un échange avec eux pour les informer de la démarche, les jeunes nous ont transmis les coordonnées des directeurs/directrices de filières afin que nous puissions prendre contact avec eux.

Pour l'ensemble de ces partenariats, plusieurs types d'intervention sont proposés : diffusion des fiches missions et/ou intervention auprès des étudiant.es pour les informer du dispositif de volontariat rural…

E. Diversification du volontariat rural

Dans une perspective d'offrir différents terrains d'engagement, InSite poursuit une réflexion sur la diversification du volontariat rural (qui dépend aujourd'hui, quasi exclusivement, du volontariat en service civique).

Pour ce faire, deux pistes ont été explorées sur le dernier trimestre de l'année 2022 :

1. Europe

InSite est une association qui partage les valeurs européennes de solidarité, de paix et de démocratie. Elle a ainsi pour ambition de participer à la construction européenne, à la rencontre et aux échanges entre les habitants des différents pays.

Les objectifs sont multiples :
- Favoriser la mobilité des jeunes européens en France
- Diversifier la modalité d'engagement du volontariat rural
- S'inscrire dans une stratégie européenne / donner une dimension européenne au projet InSite
- Participer de l'élan européen de lien entre les peuple
- Redynamiser des dynamiques et coopérations territoriales à l'échelle européenne

2. Les stages

InSite est convaincu de l'impérieuse nécessité de développer un programme de diversification impliquant les stages. Des réflexions sont à l'étude.
En effet, le stage permet une réciprocité : les jeunes apportent des compétences sur le territoire et le village offre un terrain d'expérimentation formidable.

F. Atelier Orange

En 2022, InSite a noué un partenariat avec Orange afin de lutter contre la fracture numérique en proposant des ateliers numériques Orange Digital Center à destination des habitantes et des habitants.
Concrètement,il s'agit de déployer ces ateliers dans les villages dans lesquels nous intervenons. Un kit clé en main a été mis en place pour faciliter la mise en oeuvre.

Atelier à Echauffour, en Normandie

2. ARTISANS D'IDÉES

InSite, c'est aussi une communauté de penseurs et d'acteurs de la ruralité qui font battre le cœur des territoires ruraux : "Artisans d'idées". L'objectif de cette communauté est triple :

Créer des synergies entre les membres de la communauté afin de leur apporter des opportunités en fonction de leurs attentes et de leurs expertises,

Accompagner les porteurs de projets, en développant et en leur relayant des ressources qui répondent à leurs besoins ,

Inspirer, faire découvrir et valoriser les initiatives rurales porteuses de sens.

QUELQUES CHIFFRES PARLANTS

1784 Membres de la communauté

8 Cafés de campagne

680 Participant.e.s à nos évènements

102 Ressources en ligne

A. Le Courrier des Villages

Le Courrier des Villages est la newsletter mensuelle d'InSite. Elle met en avant les actualités, événements, ressources utiles et appels à projets intéressants pour toute la communauté Artisans d'idées.

En 2022, 9 newsletters ont été envoyées à notre communauté (avec une trêve estivale) et à la fin de l'année, elle comptait 1784 abonné.e.s (soit une progression de +110% par rapport à 2021). Les performances (ouvertures et clics) et les retours sont très positifs, ce qui nous encourage à poursuivre dans cette dynamique en 2023.

B. Les Cafés de campagne

Les Cafés de campagne sont des événements thématiques en ligne, interactifs et gratuits, dans lesquels nous donnons la parole à des penseurs et acteurs de la ruralité (porteurs de projets, élus locaux, militants, etc.). Ils ont lieu mensuellement, généralement le 4ème jeudi du mois, à l'heure du café (13h), et rassemblent entre 35 et 90 participants selon les éditions.

En 2022, nous avons organisé 8 cafés de campagne qui ont réunis au total 509 participant.e.s sur des thématiques variées :

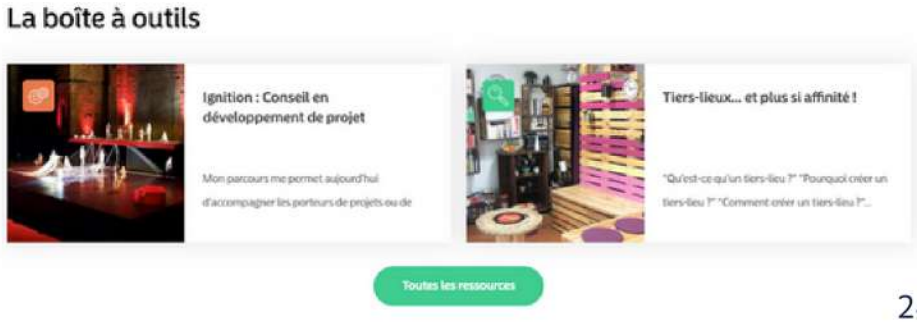
- Bilan et enjeux pour la ruralité (voeux Joël Giraud - secrétaire d'Etat à la ruralité)
- Animations culturelles
- Les jeunesses dans nos territoires
- Tiers-lieux ruraux
- Sport en ruralité
- Entreprendre dans l'ESS en ruralité
- Le tourisme en ruralité
- Santé en ruralité
- Reconversion en ruralité

Nous avons mobilisé des partenaires pour la co-organisation de plusieurs de ces événements: le magazine Village (dans le cadre d'un partenariat de long terme en lien avec la sortie - trimestrielle - de chaque numéro du magazine), Ronalpia ou encore Mille Cafés.

C. L'espace numérique collaboratif

Fin 2022, l'espace numérique collaboratif comptait 102 ressources en ligne (+31% par rapport à 2021) :

- 32 outils et fiches pratiques (gouvernance partagée, monter et animer un tiers lieux rural, coopérer sur le territoire, créer un jardin partagé, par exemple)
- 10 dispositifs d'accompagnement pour des projets en ruralité
- 13 initiatives desquelles s'inspirer pour monter un projet dans sa commune
- 47 événements dédiés à la ruralité



D.Le groupe d'entraide en ligne

Afin de faciliter les échanges entre les membres de notre communauté, nous avons créé un groupe d'entraide en ligne, gratuit et ouvert à toustes, sur facebook.
A la fin de l'année 2022, ce groupe comptait 634 membres (+33% par rapport à 2021) et 120 publications, notamment pour faire la promotion de différents événements liés à la ruralité.

Afin de faciliter les échanges entre les membres de notre communauté, nous avons créé un groupe d'entraide en ligne, gratuit et ouvert à toustes, sur facebook.
A la fin de l'année 2022, ce groupe comptait 634 membres (+33% par rapport à 2021) et 120 publications, notamment pour faire la promotion de différents événements liés à la ruralité.

E. Les journées locales Artisans d'idées

Les Journées locales Artisans d'Idées ont été créées dans le but de rassembler les volontaires et les partenaires des villages accompagnés, de créer du lien entre eux, de les outiller, de créer des passerelles entre les projets, s'inspirer, découvrir.
Après une première expérimentation réussie en 2021, avec des retours très positifs de la part des volontaires notamment, nous avons décidé en 2022 d'ancrer ces Journées dans nos pratiques.
En 2022, nous avons organisé 9 Journées Locales Artisans d'idées (Corse, Normandie, Occitanie, PACA) qui ont réuni 97 participant.e.s au total.

F. Les groupes d'échange de pratiques

Nous avons initié un nouveau format de rencontres et de partage de ressources pour la communauté Artisans d'idées : les Groupes d'Échanges de Pratiques (GEP).

L'objectif est de grandir ensemble et bénéficier de l'intelligence collective pour faire face à des enjeux communs. Les GEP rassemblent un groupe de personnes intéressées par une même thématique pour animer leurs échanges d'idées, de pratiques et de ressources autour de ce thème. Il s'agit de 4 visios d'1h-1h30 étalées sur 8 semaines pour partager questions, ressources et apprentissages entre porteurs et contributeurs de projets ruraux

Les Journées locales Artisans d'Idées ont été créées dans le but de rassembler les volontaires et les partenaires des villages accompagnés, de créer du lien entre eux, de les outiller, de créer des passerelles entre les projets, s'inspirer, découvrir.
Après une première expérimentation réussie en 2021, avec des retours très positifs de la part des volontaires notamment, nous avons décidé en 2022 d'ancrer ces Journées dans nos pratiques.
En 2022, nous avons organisé 9 Journées Locales Artisans d'idées (Corse, Normandie, Occitanie, PACA) qui ont réuni 97 participant.e.s au total.

En 2022, nous avons organisé 2 Groupes d'échanges de la Pratique qui ont réuni 58 participant.e.s au total sur des thématiques porteuses au sein de la communauté :

- la coopération à l'échelle d'un territoire
- les tiers-lieux ruraux

De plus, nous avons initié en 2022 un nouveau format : le Conseil des Maires, qui permet aux maires InSite de se réunir pour échanger sur des problématiques communes et d'organiser des temps d'apports sur des thématiques. On comptabilise 2 Conseils des Maires réunissant 16 participant.es sur l'année.

VIE INTERNE DE L'ASSOCIATION

1. RESSOURCES HUMAINES

A. Evolution de l'équipe et recrutements

L'année a été marquée par le développement de nouveaux territoires, et donc de nouveaux postes de Créateurs d'Engagement en :

- Auvergne-Rhône-Alpes en février,
- Nouvelle-Aquitaine en décembre.

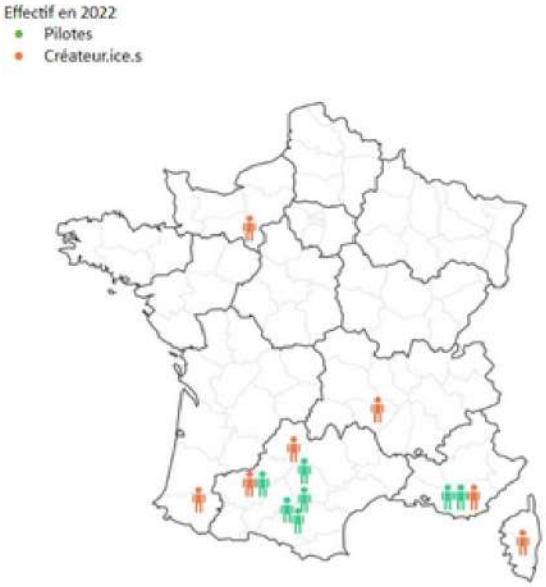
Également, le renforcement des fonctions supports avec :

- La scission du poste Communication / Engagements jeunesses en 2 postes :
- Pilote Communication externe et évènementiel,
- Pilote Engagements jeunesses,
- La création d'un poste dédié aux partenariats et financements,
- L'accueil d'un stagiaire en DUT Gestion & Administration pendant 2 mois sur la comptabilité,
- L'accueil d'une apprentie en Master Gestion & Commerce pour supporter les questions comptables, financières et de gestion.

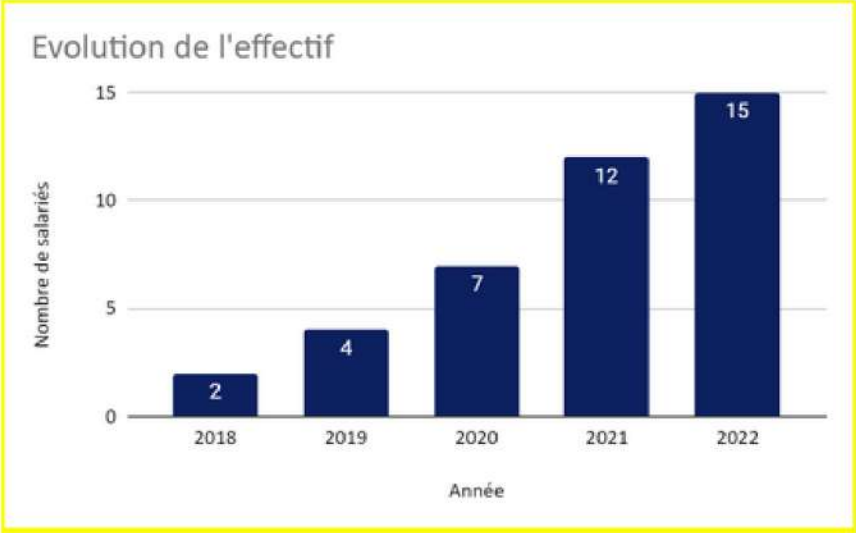
L'année à également été marquée par plusieurs changements internes :

- Mobilité interne de la facilitatrice de tiers-lieux dans le Gers au poste de Créatrice d'Engagement Occitanie,
- Stabilisation de la région Normandie et pérennisation du poste de Créatrice d'engagement en CDI,

Enjeux et Méthodologie



Evolution et répartition de l'équipe salariée



Les chiffres clés

80% de CDI temps plein
Age moyen : 32 ans
Salaire moyen : 2 734€ bruts mensuels

B. Les chantiers RH

Avantages sociaux

En octobre, ont eu lieu les élections du Comité Social et Économique, avec 1 siège titulaire et 1 siège suppléant à pourvoir.
Les candidates ont été élues à l'unanimité, pour un mandat de 4 ans.
Une présentation du CSE a été faite lors d'un séminaire d'équipe en janvier 2023 et le calendrier de l'année à été fixé, ainsi que les différents axes de travail.

Fin décembre, une prime de pouvoir d'achat a été octroyée, allant de 100€ à 400€, selon l'ancienneté.

Outils / méthodes :

2022 a été l'année d'expérimentation de différents chantiers RH, notamment en termes d'évaluation :

- De la structure (les outils, les process, les modes de travail en commun, les espaces de réunion, etc.) :

Dans un but d'améliorer, corriger et ajuster les process, d'évaluer nos outils et de mesurer le bien-être au travail des salariés et des dirigeants, nous avons transmis aux équipes un formulaire d'évaluation de l'organisation en juillet, et avons présenté les résultats lors du séminaire d'équipe de rentrée, en septembre.
Les retours de cette évaluation ont permis de mettre en lumière différentes données, comme le Bien-être au travail, Gouvernance et démarche opale…

- Evaluation individuelle des salariés (évaluation entre pairs)

Dans une volonté d'approfondir la démarche opale chez InSite, nous avons testé l'évaluation par les pairs et l'autoévaluation lors du séminaire d'équipe de juillet.

Nous avons souhaité évaluer :

- Le bien-être
- équilibre vie pro/perso
- adéquation du salarié avec la mission et les valeurs de l'asso
- Les compétences et leur développement
- Les besoins (formation, suivi, etc.)
- Les perspectives d'évolution

2. SANTÉ FINANCIÈRE & MODÈLE ÉCONOMIQUE

Le budget d'InSite pour 2022 s'élève à 790416 € avec un résultat à l'équilibre, légèrement positif de 1729,56 €
Notre modèle économique s'appuie sur un équilibre entre les fonds public (51%)s et privés (49%) et la répartition entre les fonds nationaux (58,2%) et les fonds locaux (41,8%)

Pour le détail des postes de coûts et des recettes, retrouvez toutes informations dans notre rapport financier (à venir).

3. COMMUNICATION

A.Visibilité croissante

Parutions dans les médias

Au même titre que le développement de notre structure nous avons bénéficié cette année d'une encore plus grande couverture médiatique. Nous avons reçu beaucoup de sollicitations de différents médias diversifiés auxquelles nous avons pu répondre avec plus ou moins de facilités. Nous avons totalisé plus de 80 parutions dans différents formats :

- presse écrite et web locale, régionale et nationale (ex : Village, La Montagne, Ouest france, La Provence …)
- radios locales et nationales (ex : RTL, SudRadio, FranceInfo, France Bleu…)
- télévision (ex : France 2, Public Sénat, France 3)
- autres (livres, podcast…)

JT de 13h FRance 2

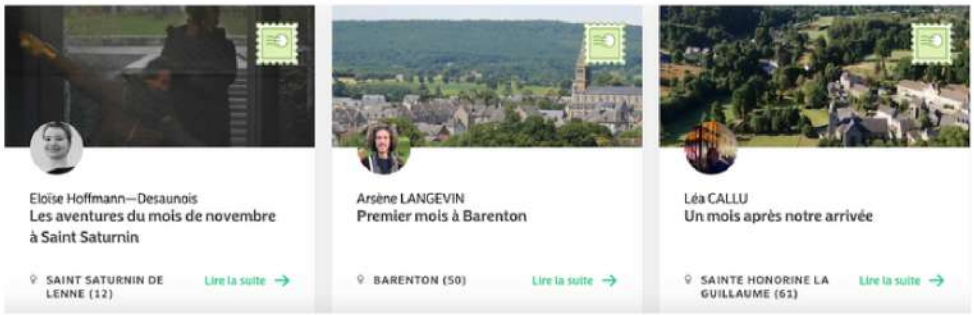
Publié le 31/10/2022 15:51 Mis à jour le 31/10/2022 15:51

Réseaux sociaux

En 2022 nous avons été présents sur les réseaux sociaux pour relayer le développement de l'association, valoriser nos différents programmes et donner à voir ce que nous faisons à ceux qui ne nous connaissent pas encore.
Nous sommes actifs sur Facebook (1883 abonnés), Linkedin (2593 abonnés), Instagram (412 abonnés) et Twitter (502 abonnés). Nous adaptons nos contenus en fonction des profils de nos abonnés avec en moyenne 1 à 3 posts par semaine sur chacun de ces réseaux sociaux.

B. Valorisation de nos actions sur le terrain

En 2022 nous avons également renforcé la stratégie de valorisation de nos actions dans les territoires via "La Boîte aux Lettres" d'InSite. Cet espace sur notre site internet compilait à la fin de l'année 199 billets d'humeur de nos volontaires en Volontariat Rural qui nous racontent leur expérience en service civique dans les communes où ils réalisent leurs missions.



En plus de ces merveilleuses lettres nous avons pu grâce à l'aide de la SDJES de Haute-Garonne créer une exposition mettant en lumière l'engagement des jeunes en Occitanie et particulièrement en Haute-Garonne.
Nous avons pu présenter cette expo lors d'un événement à Aurignac à la Cafetière (café associatif rural) qui rassemblait des jeunes, l'équipe InSite, des partenaires de terrains et des partenaires institutionnels.
Nous avons maintenant pour ambition de relayer cette exposition sur des supports numériques et de partager cette expérience à d'autres départements et régions d'intervention.

Vernissage à Aurignac

exemplaire de l'exposition :
"portrait de Chloé de Sarp"

Mon engagement...

Mars, Avril, Mai, Juin, Juillet, Août ...
Le temps a filé comme le vent entre les arbres de mon village de cœur.
J'aurais aimé laisser davantage de traces écrites de mon passage à Sarp par le biais de ces lettres, celle-ci est seulement la troisième et notre aventure s'approche à grands pas de la fin.
En mai, une formation à Toulouse nous a véritablement formé.
En juin, nous étions bien occupées par les préparatifs de la fête du Solstice
Juillet, le calme a suivi la tempête de la fête au sein du jardin.
En aout un peu de vacances et après avoir profité pendant une semaine des commodités qu'offre une très grande ville, j'ai pu mesurer la beauté du calme qui règne dans les alentours de Sarp.

Dernière ligne droite, je suis dans la rue qui mène à la mairie et je suis heureuse... Je passe le cimetière, la maison de Robert, je regarde le champ à ma gauche où je devine en contre-bas, parce que je le connais, l'Ourse, le ruisseau qui traverse les villages de la Barousse.
Je vous souhaite de belles balades
dans vos espaces intimes et quotidiens...

inSite

Chloé Cariou

29000 Quimper

FRANCE

témoignage de Chloé de Sarp

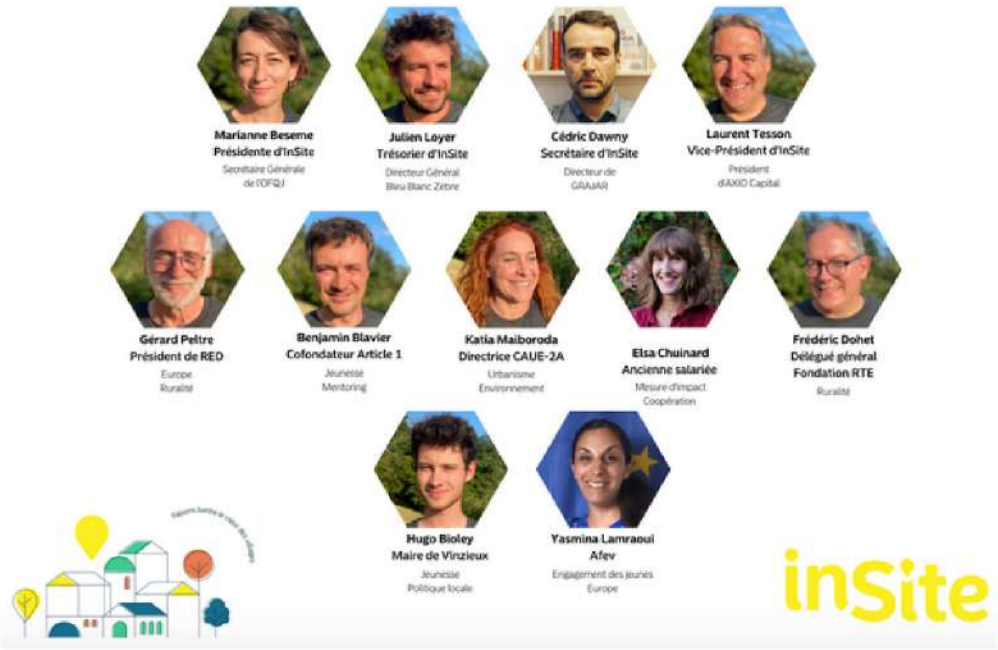
4. MODÈLE D'ORGANISATION

A. Une démocratie interne vivante

Chez InSite, le faire-ensemble, l'une de nos valeurs cardinales, se construit sur 2 piliers :

- La coopération et l'échange : InSite s'entoure d'experts et de praticiens divers et met en lien les différents acteurs (au niveau local et national) afin de mutualiser les idées et les ressources et de favoriser les synergies,
- L'encapacitation et le transfert de compétences afin de garantir l'autonomie de chacun des acteurs et de démultiplier notre impact.

Tous nos partenaires sont ainsi parties-prenantes du projet, à commencer par les membres de notre conseil d'administration. Ce dernier est constitué d'experts sur des thématiques diverses (engagement des jeunes, pérennité économique des projets, numérique, ruralité, Europe, etc.). Nos administrateurs sont chargés de challenger le projet, formuler des orientations et préconisations ainsi que de diffuser notre plaidoyer.



Le bureau se réunit tous les vendredis matin à 8h30 en présence de la Directrice générale et du Délégué général. Le Conseil d'Administration s'est réuni à quatre reprises en 2022. En plus de son Assemblée générale règlementaire, le CA a organisé son séminaire annuel fin août pendant trois jours en présence de plusieurs salariés afin de renforcer le lien entre les différentes parties prenantes qui font la vie d'InSite. A l'issue de ce séminaire, trois groupes de travail (réunissant administrateurs et salariés) ont été constitués sur les thématiques suivantes : gouvernance, jeunesse et ruralité et sur modèle économique.

Nous avons initié des démarches en fin d'année 2022 pour mobiliser le Dispositif Local d'Accompagnement afin de poursuivre la structuration de notre gouvernance. En effet, au sein d'InSite, nous nous inspirons des modèles d'organisations innovants (Opale, Holacracy, gouvernance partagée, bio-mimétisme...) pour construire un mode de fonctionnement agile qui nous ressemble, où le potentiel de chacun peut se révéler au service de la raison d'être de l'association.
Les salarié.e.s de l'association sont systématiquement conviés à co-construire le projet global d'InSite et prennent pleinement part à sa stratégie de développement. Ils et elles ont également pris l'habitude de capitaliser sur leur expérience pour formaliser et partager leurs pratiques à la fois en interne et avec l'ensemble de la communauté qui gravite autour du projet.

B. Le numérique au service du projet

Notre CRM est un outil central dans le pilotage de nos actions et dans les process métiers des équipes InSite.
Nous utilisons de nombreux outils numériques pour permettre de faire vivre notre organisation mais aussi le projet.
Notre site internet est un espace coopératif et collaboratif qui permet à des partenaires d'y références des initiatives et aux jeunes de valoriser leurs projets par le biais de la boîte aux lettres villages.

PERSPECTIVES

Plus que jamais, l'engagement des élus locaux, des associations, de jeunes, des habitants démontre à quel point les ruralités sont imaginatives, positives et innovantes !

Après une année riche en développement et en structuration de notre mouvement, 2023 annonce de grands défis à relever :

Le défi du changement d'échelle

Dans un contexte d'essaimage du projet dans de nouvelles régions, l'organisation est au coeur de nos réflexions et nous travaillons à la consolidation des métiers et du pilotage.

Le défi de la gouvernance

L'ADN d'InSite, c'est aussi la gouvernance partagée et l'un de nos enjeux est de renforcer la place de nos parties prenantes et de faire évoluer notre modèle

Le défi de la qualité des programmes

Malgré une forte évolution de notre activité, notre enjeu est de conserver la qualité des accompagnements et de capitaliser et mutualiser sur les process et contenus mis en place au sein de l'organisation

Le défi du modèle économique

Nous devons poursuivre les réflexions autour de notre modèle économique pour nous permettre d'assurer la stabilisation de notre trésorerie et la pérennité de la structure

Le défi de la mesure d'impact

Un de nos objectifs est de renforcer notre démarche de mesure d'impact et de se doter de nouveaux indicateurs afin d'analyser au mieux les impacts recherchés et les impacts réalisés.

MERCI À NOS PARTENAIRES ET SOUTIENS

Partenaires financiers

Partenaires Opérationnels nationaux

Partenaires Opérationnels locaux

Organisations inspirantes

à bientôt dans nos villages

InSite France

Tour de Termes,
32 400 Termes-d'Armagnac
contact@insite-france.org

www.insite-france.org