

inSite

RAPPORT D'ACTIVITÉ

ÉDITION
2023



SOMMAIRE

ÉDITO 2

INTRODUCTION 3

NOS DISPOSITIFS D'ACCOMPAGNEMENT 4

LE VOLONTARIAT RURAL 4

Développement du programme "Volontariat Rural" 5

Territoires d'intervention 7

Accompagnement et évaluation du Volontariat Rural 25

ARTISANS D'IDÉES 28

Communauté inspirante 29

Communauté apprenante 31

Parties prenantes 34

MESURE D'IMPACT 38

Rapport de mesure d'impact 38

Perspectives 39

ORGANISATION DE L'ASSOCIATION 40

MODÈLE D'ORGANISATION 40

ET MODE DE GOUVERNANCE

Une organisation interne inspirée des modèles d'organisation innovants 40

Un Conseil d'administration engagé et mobilisé 41

Une gouvernance élargie qui se structure 42

MODÈLE ÉCONOMIQUE 43

CAPITAL HUMAIN 44

Evolution de l'équipe et recrutements 44

Les chantiers RH 46

CONCLUSION 47





ÉDITO

Les idées qu'on sème

A InSite, depuis notre création il y a cinq ans, les années se suivent mais ne se ressemblent pas. Vous allez le constater au long de ce rapport d'activités, l'année 2023 a été particulièrement porteuse : elle nous a permis de franchir de belles étapes et d'agrandir notre communauté tout en resserrant nos liens.

C'est cette année dernière que nous avons passé le cap des 100 jeunes accompagné·es et du million d'euros de budget. C'est en 2023 que nous avons creusé le sillon de notre gouvernance partagée, inclusive, fondée sur le respect et la responsabilité, totalement mise en place désormais. C'est en juin dernier que nous avons réuni les premières Rencontres nationales InSite dans le Tarn qui ont fédéré 80 participant.e.s ; avec convivialité et enthousiasme, elles ont produit des réflexions d'avenir et renforcé notre envie de travailler ensemble. En novembre, c'était le prix de l'innovation territoriale du Salon des Maires que nous avons reçu dans la catégorie dynamisme local.

Bref, les aventures d'InSite se poursuivent et 2024 sera à n'en pas douter encore riche en nouveautés, avec par exemple notre implantation en Bourgogne Franche-Comté et Pays de la Loire. La preuve que les idées qu'on sème, quand elles trouvent leur terreau, quand on y croit collectivement, peuvent ouvrir un chemin.

Merci à toutes et tous d'être avec nous !



Marianne Beseme

Présidente d'InSite



Thibault Renaudin

Délégué général et cofondateur d'InSite

INTRODUCTION

Chez InSite, nous nous sommes donnés trois missions :

- 📍 Révéler et accompagner les initiatives portées par les communes rurales et leurs habitants afin de faire vivre et de pérenniser des dynamiques locales collectives contribuant au "bien-vivre" et à la résilience des territoires,
- 📍 Mobiliser des forces vives auprès de ces initiatives en offrant aux jeunes une opportunité d'engagement épanouissante au service des territoires ruraux,
- 📍 Créer et animer un réseau de partage et de valorisation d'idées et de pratiques participant à une transition vers une société équilibrée (coopérative, humaine et durable), et porter ensemble ce plaidoyer commun.

Pour cela, nous avons développé 2 dispositifs d'accompagnement : le Volontariat Rural et la communauté Artisans d'Idées.

Des jeunes volontaires en soutien aux territoires ruraux

InSite accompagne les communes rurales dans la mise en place de missions de volontariat au service des initiatives locales culturelles, sociales et environnementales : du diagnostic du territoire au suivi et à la valorisation des projets, en passant par la formation et l'accompagnement des volontaires et de leurs référents locaux.



InSite réunit les penseurs et acteurs de la ruralité qui réinventent un art de vivre ensemble respectueux des hommes et de la nature.

L'objectif de cette communauté est de créer du lien entre les différents acteurs, de faciliter la coopération et de mettre en commun des idées, des outils et des ressources grâce à une plateforme numérique et à l'organisation de rencontres dans les territoires et en ligne.



NOS DISPOSITIFS D'ACCOMPAGNEMENT

1. LE VOLONTARIAT RURAL

Avec le volontariat rural, InSite mobilise des jeunes de 18 à 30 ans (en service civique) qui pendant 6 mois s'installent au coeur des communes rurales afin d'y faire vivre des projets dans 3 domaines :

Animation et lien social
Culture et patrimoine
Transition écologique

A la différence de la plupart des missions de service civique, l'expérience InSite se vit comme un Erasmus rural : les jeunes s'installent pendant 6 mois en immersion sur le territoire où ils mènent leur mission. Leur volontariat est souvent au carrefour de plusieurs initiatives culturelles, sociales et environnementales. Ils créent du lien social avec l'ensemble des habitants et mettent en pratique un art de vivre ensemble, respectueux des humains et de la nature.

InSite met autour de la table l'ensemble des acteurs du territoire dans une dynamique collective afin de réaliser un diagnostic conjoint du territoire et de faire émerger des missions volontaires utiles pour le territoire et épanouissantes pour les jeunes. Ensuite, InSite recrute et forme les volontaires, accompagne et outille les partenaires locaux, suit les projets et valorise les actions menées localement.

Le parcours d'accompagnement d'InSite



A. Développement du programme "Volontariat Rural"

Le développement s'appuie sur deux éléments : la création d'un écosystème de partenaires locaux, et la croissance du nombre de villages accompagnés.

Qualitativement, nous avons créé de nouveaux outils de pilotage, de suivi pour permettre tant à l'échelle locale, régionale, que nationale une coopération entre les acteurs.



Jeunes en
Volontariat Rural



Villages accueillant
des volontaires



Projets soutenus
dans les villages



Communes rurales
accompagnées



Habitants impactés par le
volontariat rural

Diversification des modalités d'engagement

Nous avons entamé un travail de diversification des modalités d'engagement. Pour ce faire, nous avons initié quatre partenariats dans le cadre de l'internationalisation (l'accueil de jeunes étrangers dans nos villages) :

📍 **L'office franco-québécois pour la jeunesse** : Cette année, deux jeunes québécois ont réalisé un volontariat dans les villages InSite : Aurignac (Haute-Garonne) et Salmiech (Aveyron).

Pour l'année 2024, nous projetons un accueil de 3 volontaires.

📍 **UNITA** : Par le truchement de l'Université de Pau et des Pays de l'Adour, nous avons un partenariat avec UNITA (alliance européenne d'universités en milieu rural et de montagne) pour accueillir un ou une stagiaire pendant 2 mois dans un des villages du département des Pyrénées-Atlantiques. Partenariat reconduit pour 2024.



🟡 **Service civique de réciprocité** : Dans le cadre de l'accueil de jeunes internationaux (hors Europe), nous sommes en lien avec France Volontaires en France mais aussi des correspondants dans les pays d'envoi afin de faciliter l'obtention des visas et la venue des jeunes. Cette année cela représente 7 jeunes issus des pays suivants : Sénégal, Bénin, Maroc, Madagascar, Algérie, République du Congo et Turquie.

🟡 **Service civique franco-italien** : Porté par les DRAJES Corse, Sud et AURA, ce dispositif permet à de jeunes italiens de venir faire un service civique en France. Pour l'année 2024, nous accueillerons deux jeunes italiens dans deux villages corses.

Labellisation des missions

Lors de cette année 2023, notre mission "Sensibiliser à la préservation de l'environnement et de la biodiversité en milieu rural" a été labellisée "Jeunes et Nature". Ce label est une initiative de l'Agence du Service Civique et du Ministère de la Transition écologique pour valoriser les jeunes qui s'engagent dans des missions environnementales dans le cadre du service civique.

Ce label nous permet de bénéficier à deux aides :

🟡 **L'appel à projets Jeunes et Nature** : Soutenir et financer des projets conçus par les jeunes, en lien avec la protection de la nature et de la biodiversité.

🟡 **L'aide forfaitaire** : demander le versement d'une aide de 500 euros par jeune afin de participer au logement, à l'équipement ou aux déplacements des volontaires en service civique, dans la limite de 20 volontaires en service civique dans l'année civile.

Aussi, nous sommes en partenariat étroit avec l'Agence du Service Civique. Plusieurs axes de travail en commun :

- Participation au groupe de travail communication pour améliorer le recrutement
- Campagne d'attribution des postes
- Renouvellement de l'agrément en août 2023 pour 3 ans
- Bilan annuel service civique
- Suivi des labels
- Coopération avec les DRAJES & SDJES des territoires



B. Territoires d'intervention

En 2023, InSite a accompagné 190 communes rurales dans 7 régions : Occitanie, Corse, Provence-Alpes-Côte-d'Azur, Normandie, Auvergne-Rhône-Alpes, Nouvelle Aquitaine et Grand-Est. Parmi ces villages, 77 ont accueilli des jeunes volontaires en Volontariat Rural. En tout, 124 jeunes sont passés par notre programme Volontariat Rural sur l'année, ce qui représente plus de 60530 heures de volontariat au service de 170 projets locaux.



Retrouvez la liste des villages et des projets par région dans le document : Annexes.

Occitanie

L'Occitanie a été la première région développée par le premier salarié de l'association en 2019, notamment sur les départements du Gers et de la Haute-Garonne. C'est un véritable territoire d'expérimentation, nous vous proposons un petit aperçu des faits marquants de l'année.

En 2023, plusieurs éléments :

- Expérimentation d'un partenariat avec une entreprise locale La Compagnie des Pyrénées en Ariège. Les dirigeants nous ont permis d'être mis en lien avec les élus de la commune dans laquelle leur usine "L'Eau Neuve" est installée et également avec une commune limitrophe. Grâce à nos diverses rencontres en 2023, nous avons ainsi produit une fiche mission multi-acteurs qui donnera un coup d'élan à la coopération locale. L'arrivée des volontaires est prévue pour le printemps 2024.
- Expérimentation d'un volontariat rural et agricole. En septembre 2023 et en partenariat avec la communauté de communes st africain 7 vallons Roquefort et la FD CUMA Aveyron, deux jeunes volontaires ont pour mission d'identifier les besoins des agriculteurs pour travailler plus en collectif sur le territoire rayonnant autour du village de St-Izaire.
- La création d'un 3ème poste pour travailler en binôme sur 2 départements (Haute-Garonne et Tarn) et développer 2 nouveaux départements (Ariège et Aude)

2023 : Villages InSite



Depuis 2019 InSite a accompagné une cinquantaine de communes réparties sur 9 départements : le Gard, l'Aveyron, le Tarn, la Haute-Garonne, le Lot, les Hautes-Pyrénées, le Gers, l'Ariège et l'Aude. En 2023, de ces départements ci-dessus, 25 communes (soit 17 916 habitants) ont accueilli 38 volontaires en Volontariat Rural en soutien à 45 projets sur le territoire.

Focus sur le volontariat rural à Saint-Béat-Lez (31)



Pour sa 1ère année, ce village a accueilli Maya et Eustache venant du Bénin. Le binôme qui lui a permis de relancer la journée du patrimoine et de rouvrir le point information touristique et de donner envie aux habitants de créer un collectif d'artistes. Leur engagement a aidé à la mise en lumière du trésor de Saint-Béat (10 ans d'absence) ainsi que celle des habitants à travers une exposition photos sur le thème de l'interculturalité.

EUSTACHE

En volontariat rural à Saint-Béat-Lez (31)

Je tiens à partager avec vous le bilan très positif de mon séjour à Saint-Béat-Lez au cours des six derniers mois. Les missions qui m'ont été confiées ont grandement contribué à approfondir ma compréhension du fonctionnement en milieu rural. Les rencontres avec les habitants et les élus ont été particulièrement enrichissantes, créant des souvenirs qui resteront gravés. Alors que je m'apprête à regagner le Bénin, je planifie déjà ma prochaine visite en France. Saint-Béat-Lez figure incontestablement parmi mes destinations envisagées, tant j'ai apprécié cette expérience, notamment le festival du marbre, qui occupe une place spéciale dans mes souvenirs. Je m'efforcerai de revenir dès que possible





MAYA

En volontariat rural à Saint-Béat-Lez (31)



L'expérience de volontariat rural avec Insite m'a permis d'améliorer mes compétences communicationnelles et relationnelles, nous étions un binôme, on faisait la majorité du travail en équipe, en ajoutant bien sûr chacun nos particularités et nos savoirs ! Nous avons passé 6 mois dans un village, ce qui m'a permis de voir une autre facette de la France, en tant qu'étudiante étrangère, je trouve que ça solidifie les capacités d'adaptation. Si je devais résumer mes missions en trois mots, je dirais : bienveillance, travail d'équipe et expérience. J'ai beaucoup aimé la bienveillance des habitants du village ainsi que de la municipalité, j'ai aussi apprécié d'avoir fait ce travail en équipe avec Eustache, j'ai d'ailleurs énormément appris de nos travaux en commun, et je repars avec un nouveau bagage d'expériences, qui me sera utile dans la vie quotidienne. Je remercie Insite ainsi que la mairie pour leur appui et soutien durant ces 06 mois, et je vous souhaite par la même occasion beaucoup d'épanouissement et de réussite dans vos projets au service des ruralités.

Provence-Alpes-Côte-d'Azur

InSite est arrivée en Région Sud en 2020.

Les forts enjeux de la ruralité en Région Sud expliquent pourquoi InSite a décidé de se positionner sur la région. Les premières expérimentations ont eu lieu entre 2020 et 2021 avec notamment la mise en place du dispositif de Volontariat Rural auprès de la communauté de commune Pays de Forcalquier-Montagne de Lures (04) sur la communes de Saint-Etienne les Orgues en mai 2020 par exemple, ou auprès de la commune de Aureille (13) ou encore Saint-Pierre-de-Vassols (84). Ces deux villages dynamiques se sont fait le relais et les porte-paroles de notre action sur le territoire.

En 2022, grâce au travail de prospective et à la rencontre de nombreux acteurs de terrain, nous avons réussi à nous déployer davantage sur la région en nouant des partenariats avec 6 nouveaux villages sur 3 départements : le Vaucluse, les Bouches-du-Rhône et les Alpes-Maritimes. Ce sont 12 volontaires qui ont pu s'investir et s'impliquer dans des missions d'intérêt général pour et avec les habitants de communes rurales.



En 2023, le travail d'identification d'acteurs et de partenaires clés sur le territoire a permis de poursuivre l'essaimage enclenché. Ainsi, 9 villages (toujours sur les trois mêmes départements) se sont lancés dans l'aventure et ont pu accueillir des volontaires en service civique. Au total, 15 volontaires ont vécu une expérience forte et authentique de Volontariat Rural durant l'année. 6 autres villages sont en statut "recueil de besoin". Nous les accompagnons sur la réflexion à mener quant à l'arrivée potentielle de jeunes sur leurs villages (logement, tuteurs référents, cadre du service civique etc.) mais également sur la structuration interne à avoir pour permettre d'intégrer les jeunes à une dynamique de projet collectif (rédaction d'une fiche mission concrète).



Perspectives 2024 : 10 à 12 villages accompagnés, entre 16 et 19 volontaires engagés sur les communes et présence d'InSite sur 2 nouveaux départements : les Hautes-Alpes et les Alpes de Haute-Provence.



ARTHUR

En volontariat rural au Beaucet (84)

Le volontariat rural, pour moi, a d'abord été synonyme de découvertes. Découvrir un autre monde, un autre endroit, un espace insoupçonné où plein de choses arrivent, passent, se rencontrent et repartent au gré des envies de chacun et au rythme des saisons. Le village du Beaucet a particulièrement été synonyme d'exploration. J'ai pu grâce à mes missions de la création de sentier sur les Bories, parcourir la garrigue, admirer la beauté de la nature tout en travaillant à valoriser le patrimoine local du territoire. Aussi, j'ai pu totalement m'intégrer à la dynamique du village et auprès des habitants grâce à ma mission auprès de l'épicerie autogérée et lieu fédérateur pour tous.

Cela a également été l'occasion de prendre le temps. Prendre le temps de vivre, de rencontrer mais aussi le temps d'être et de se découvrir.

Pour finir, cela a été apprendre en découvrant ce qui nous entoure, en rencontrant, en écoutant les autres et ainsi que soi-même.

Ce volontariat a aussi permis de planter et de faire petit à petit germer des graines et des idées, qui, je l'espère, un jour, m'offriront de nouvelles réalités. Merci !



MÉLINA

En volontariat rural au Toudon (06)

J'ai adoré. Des rencontres extraordinaires. Cela m'a donné envie de vivre dans un village. J'ai appris à dialoguer avec des acteurs très différents, des enfants aux personnes âgées.

Continuer à faire venir des jeunes en ruralité, et à les faire interagir sur le territoire et avec ses différents acteurs !

Référents dans le village parfaits, autant pour les moments passés ensemble que pour leur accompagnement, leur suivi et leur intégration au village.

Corse

Avec ses 8 722 km² de superficie et une altitude moyenne de 568 mètres, la Corse est la région française où la part des communes rurales est la plus importante. En effet, parmi les 360 communes de Corse, 348 sont dites rurales, soit 96,7 % contre seulement 88,0 % au niveau national. Plus de 338 de ces communes comptent moins de 3000 habitants.



Arrivé en Corse en 2020, InSite travaille quotidiennement au développement de nos dispositifs dans toute l'île par le biais d'un poste de créateur d'engagement mis en place en novembre 2021. Depuis le début de nos actions, 27 jeunes ont effectué leur Volontariat Rural dans 17 communes de Corse (9 en Haute-Corse et 8 en Corse-du-Sud).

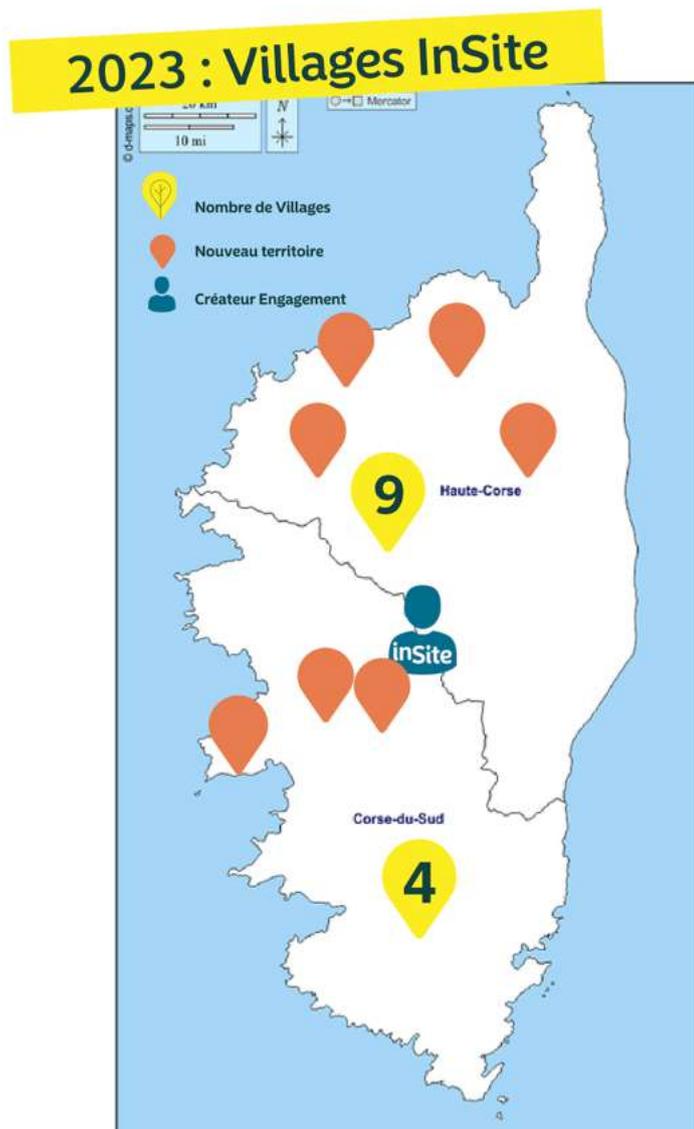
En 2023, nous avons accompagné 23 communes sur les phases d'accueil de volontaires ou de diagnostic pour 2024.

Aussi, cette année, 16 jeunes dont 6 corses ont été accueillis dans 13 communes au service de 19 projets :

Haute-Corse : Bisinchi, Campile, Castellu di Rustinu, Linguizzetta, San Lrenzu, Galeria, Mansu, Pigna et Speluncatu

Corse-du-Sud : Bastelica, Bucugnà, Carbuccia et Ucciani

2023 a également été marqué par une nouvelle étape dans l'implantation de l'association sur le territoire avec la signature de partenariats opérationnels avec trois institutions que sont le Parc Naturel Régional de Corse, la Communauté d'Agglomération du Pays Ajaccien ainsi que la Communauté de communes du Centre Corse.



Focus sur le volontariat rural à Carbuccia et Ucciani

Depuis le mois de juillet 2023 au coeur de l'antique pieve du Celavu, Andria et Juliette tous deux originaires du village d'Ucciani se sont engagés dans une belle mission de recherche et de valorisation du patrimoine bâti pastoral des communes de Carbuccia, Ucciani mais aussi Tavera et Bocognano.

Épaulés et accompagnés par l'association Spaziu Celavesu, nos deux volontaires effectuent l'inventaire des nombreuses bergeries de montagne du Celavu en y recueillant de nombreuses données (situation géographique, relevé des bâtiments encore existants, toponymie, photos de drone...) afin d'établir une fiche technique pour chaque bergerie.



ANDRIA

En volontariat rural au Carbuccia (2A)

Je me suis engagé dans cette mission de Volontariat Rural dans le mesure où le sujet des bergeries de montagne m'intéressait particulièrement tant au niveau de mes études de langue et culture corses que de ma vie personnelle et de l'attachement à mon village.

L'intérêt de cette mission se situe aussi bien dans les recherches et le recueil de témoignages auprès des bergers ou des anciens qui auraient connu les estives que dans le véritable inventaire des bergeries sur le terrain. Cette mission en lien avec mon cursus universitaire m'aide pour mes études et à l'inverse, mes études me servent également dans le cadre de mon service civique.

Normandie

InSite travaille sur la région Normandie depuis janvier 2021, sur invitation des services de la DRAJES Normandie, qui souhaitent promouvoir le service civique en milieu rural.

Les missions InSite ont démarré dans le département de l'Orne, département marqué par son caractère très rural.

InSite a pu rapidement lancer ses premières missions dans l'Orne en 2021, puis dans l'Eure en juillet 2022, puis dans la Manche en novembre 2022. En 2023, InSite lance sa première mission dans le Calvados, avec l'accompagnement de la commune de Trévières.

Depuis le démarrage de l'action InSite en Normandie, 22 communes et associations ont accueilli 44 volontaires.



Après la phase d'expérimentation en 2021-2022, 2023 a été une année de grande activité en Normandie. InSite a accompagné au total **20 communes** sur le Volontariat Rural, ce qui aboutira à l'accueil de volontaires sur **17 communes** en 2023 ou en 2024.

En 2023, **10 communes** ont accueilli 22 volontaires sur les 4 départements :

- dans l'Orne : Sainte-Honorine-la-Guillaume, Echauffour, Montormel, Céaucé, Sainte-Honorine-la-Chardonne, Saint-Evroult-Notre-dame-du-Bois
- dans la Manche : Barenton (2 missions) et Champeaux
- dans le Calvados : Trévières
- dans l'Eure : Hauville

Tout au long de l'année 2023, a eu lieu la préparation de missions à lancer sur **9 communes en 2024** : dans l'Orne (Carrouges, Saint-Mars-d'Egrenne, Echauffour), dans la Manche (Helleville, Chanteloup, La Lucerne d'Outremer, Folligny), dans le Calvados (Villy-Bocage), dans l'Eure (Hauville). Les diagnostics se poursuivent en 2024.

Villages InSite Normandie - 2023





Différents temps forts ont eu lieu sur 2023 :

- des journées Artisans d'Idées ont été organisées en mars, en juin, et en octobre 2023. Au programme : visites d'initiatives inspirantes et de tiers-lieux, échange de pratiques, rencontre entre jeunes et élus, avec 25 participants au total.
- Du 24 au 27 octobre 2023, les volontaires en mission se sont retrouvés pour 4 jours à la MJC de Flers et au tiers-lieu El Capitan. Lors d'une soirée de rencontre Artisans d'Idées, ils ont pu échanger avec les élus locaux sur les enjeux de ruralité et de citoyenneté.
- Les 25 et le 26 mai 2023 ont eu lieu le Comité de Pilotage Régional à la Mairie d'Argentan, ainsi que le Lancement officiel d'InSite dans la Manche à la Mairie de Folligny.
- En octobre 2023, InSite et la communauté de communes de Granville Terre et Mer lancent ensemble une expérimentation sur la collecte de la parole des jeunes ruraux de 11 à 17 ans.
- En novembre 2023, InSite lance une expérimentation sur l'achat ou l'accompagnement à l'achat de Vélos à Assistance Electrique pour les volontaires, en lien avec Nouvelle Attitude, une filiale d'insertion du groupe La Poste, et grâce à un financement du Fonds d'initiatives solidaires de la Caisse d'Epargne.

Focus sur le volontariat rural à Barenton



A Barenton, 1200 habitants, Jhon Cardenas Jurado (originaire de Guyane) et Arsène Langevin (originaire de l'Orne) ont rejoint Barenton pour soutenir la commune sur sa démarche Territoire Engagé pour la Nature, et sur le lien social et intergénérationnel.

Leurs missions :

- participation à l'inventaire des mares et des chemins de randonnée de la commune : 5 mares identifiées pour rénovation par la commune, 15 panneaux d'interprétation autour de la biodiversité créés, 40 chemins de randonnée inventoriés, plusieurs prototypes de brochure réalisés,
- animation d'ateliers d'échange linguistique franco-anglais toutes les 2 semaines, avec 15 à 40 participants pour les 7 animations,
- animation d'ateliers numériques avec le Fablab et l'EPN, ainsi qu'à domicile pour les seniors : 7 sessions réalisées.



ARSÈNE

En volontariat rural au Barenton (50)

nous sommes fiers pour l'inventaire des mares et les chemins de randonnée sur lesquels nous avons bien avancé, mais nous étions aussi très fiers d'avoir eu autant de succès sur les ateliers linguistiques. Nous sommes aussi heureux d'avoir aidé Mme B. à utiliser Gmail pour pouvoir écrire à ses petits enfants, alors qu'au début elle n'arrivait pas du tout à suivre les ateliers. C'est très valorisant et ça fait plaisir" (Barenton 2023).

Suite à la mission, Jhon Cardenas Jurado est embauché en CDD puis en CDI en tant qu'agent communal pour aider sur les espaces verts et sur le développement de projets environnement (chemins et biodiversité).

Suite à cette expérimentation réussie, la commune a décidé de lancer une seconde mission de volontariat rural d'octobre 2023 à mars 2024. Anaëlle et Bastien, tous deux étudiants en école d'ingénieur en Bretagne, sont accueillis le 2 octobre, en présence de Jhon, l'ancien volontaire, avec qui ils sont amenés à travailler. Leur mission porte cette fois-ci sur la conception de circuits de randonnée thématiques (géologie, arbres remarquables), sur l'accueil des nouveaux arrivants dans la commune, la sensibilisation des enfants à la biodiversité et au sport.



Auvergne-Rhône-Alpes

InSite travaille sur le territoire d'Auvergne-Rhône-Alpes depuis 2021 avec comme porte d'entrée le département du Cantal.

En février 2022, InSite embauche une créatrice d'engagement en AuRA qui prospecte activement et réalise le suivi des projets sur une zone géographique qui se situe à 2h30 en voiture de Brioude.

Aujourd'hui nous sommes présents dans 4 départements : la Loire, le Puy-de-Dôme, le Cantal et l'Ardèche.

En 2023, 8 villages et 13 volontaires ont été accompagnés pour 30 projets.

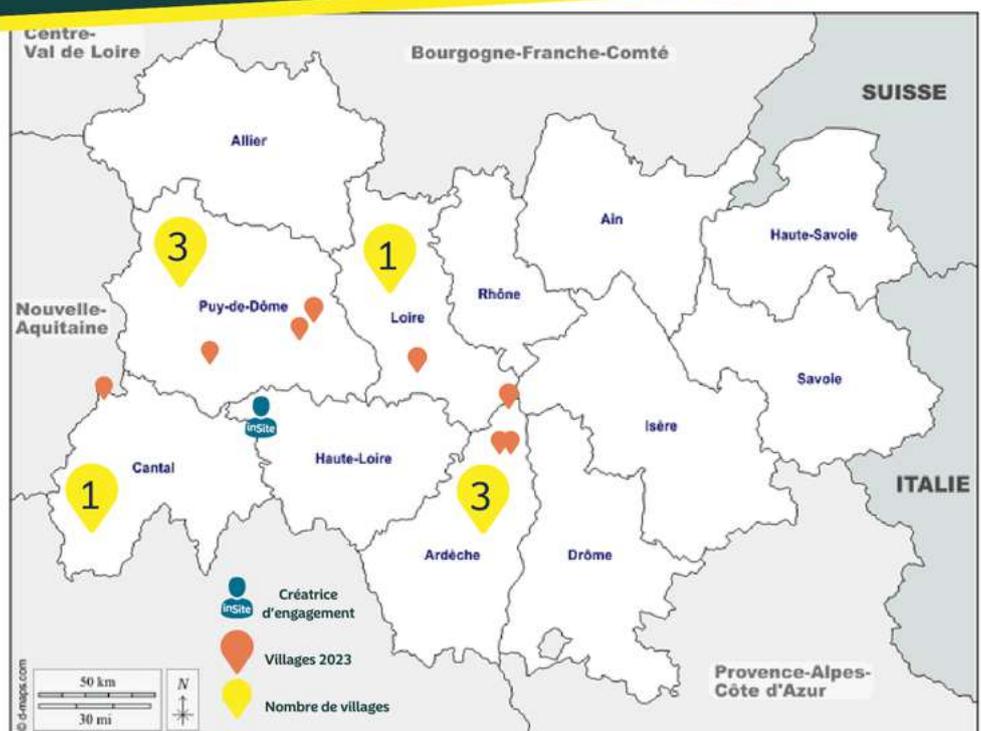
Les villages concernés sont dans le Puy-de-Dôme : Saint-Nectaire, Sauviat et Saint-Jean-des-Ollières. En Ardèche : Vinzieux, Ardoix et Quintenas. Dans la Loire : Chamboeuf et enfin dans le Cantal, Champagnac.

Nous avons densifié nos partenariats afin de mieux nous faire connaître sur les territoires.

Le premier événement Artisans d'idée a été lancé sur la région, il a eu lieu à Vinzieux sur 2 jours, il a rassemblé 5 volontaires et une vingtaine de personnes (enfants du villages, habitants, conseillers municipaux, CPME 07, porteurs de projets...).

Nous avons également été accompagnés par Ronalpia sur notre implantation dans la Loire et L'Ardèche.

Les villages InSite 2023



Focus sur le Volontariat Rural à Vinzieux

A Vinzieux en Ardèche, Aude et Juliette ont été accueillies dans cette petite commune de 470 habitants pendant 6 mois afin de soutenir la création d'une maison des services et des initiatives. Dans le cadre de leurs missions, elles sont allées à la rencontre des habitants pour recueillir leurs besoins et envies, elle ont mené des ateliers et créé des animations autour du projet, Elles ont également soutenu la création d'une Junior association, passé du temps avec le club des anciens, participé aux animations du villages et créé du lien social. Après son volontariat Juliette originaire de Bretagne s'est installée dans la commune et Aude originaire de Toulouse pense par la suite s'installer dans le bassin de vie.



HUGO

Maire de Vinzieux (07)

Insite est une expérience sans équivalence à vivre, tant humainement que pour le développement de nos projets communaux. En quelques mois, un dynamisme a pu se créer. Ce fut l'occasion de toucher des administrés que nous n'arrivons pas à toucher. Au delà des résultats qui ont pu dépasser mes attentes, j'ai beaucoup appris de mon rôle de tuteur et des jeunes en mission qui ont posé leurs regards sur le village



AUDE

Volontaire à Vinzieux (07)

inSite m'a permis de me lancer dans une aventure unique et enrichissante. À travers des rencontres et des expériences dans un village unique, j'ai eu l'opportunité de me découvrir et de prendre confiance en moi.

L'accompagnement d'InSite a été essentiel pour comprendre les enjeux autour de mes missions et progresser sur des compétences que je souhaitais acquérir.



ANDREA

Tutrice des volontaires à Vinzieux (07)

Cette rencontre avec InSite aura été une véritable aventure humaine. A travers leur vision, leurs idées et surtout le temps apporté par les volontaires, j'ai pu appréhender mon rôle d'élue rurale avec un nouveau souffle.

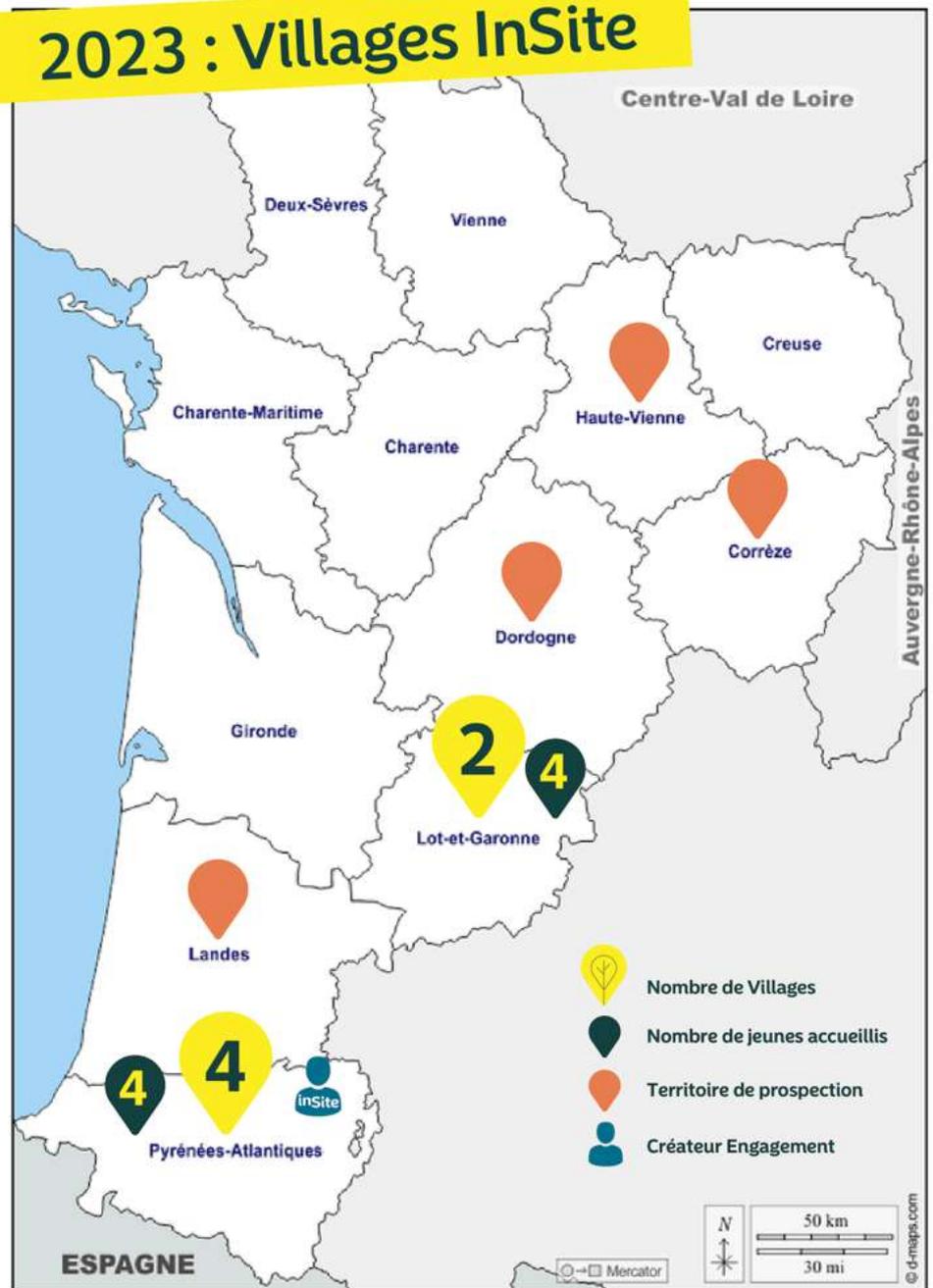
Nouvelle-Aquitaine

InSite est en Nouvelle-Aquitaine depuis fin 2022 avec le recrutement d'une créatrice d'engagement sur le territoire.

En 2023, InSite a accompagné 15 villages dans les départements des Pyrénées-Atlantiques, du Lot-et-Garonne, des Landes, de la Dordogne et de la Corrèze, dont 6 ont accueilli un Volontariat Rural, et soutenu 17 projets locaux. Au total, 9 jeunes sont venus en immersion dans les Pyrénées-Atlantiques et dans le Lot-et-Garonne.

Les communes qui accueillent un Volontariat Rural se situent dans des départements où un partenariat politique et financier local a été mis en place (Conseil départemental des Pyrénées-Atlantiques, CA Val de Garonne Agglomération, Conseil départemental des Landes), complémentaire au soutien de la Région Nouvelle-Aquitaine.

2023 : Villages InSite



Focus sur le Volontariat Rural à Estérençuby

Pour cette première année de Volontariat Rural, le village d'Estérençuby, 330 habitants, a accueilli Lorenzo et Yan à bras ouverts. Leurs missions : sensibiliser les habitants à l'utilisation du vélo, créer 3 journées de ramassage des déchets le long de la rivière et baliser les sentiers de randonnée !

Tout au long de leur engagement, Yan et Lorenzo ont facilité l'organisation d'événements fédérateurs pour le village, accompagnés et soutenus par l'équipe municipale et l'école. A côté de leur service civique, en s'engageant dans des assos ou clubs sportifs du coin, en travaillant à l'école ou en étant invités à dîner chez les habitants, ils sont devenus pleinement habitants.



Cet accueil et cette confiance accordée leur permirent de proposer de nouvelles activités, complétant leurs missions d'origine et valorisant leurs talents personnels : exposition de photos animalières pour Yan et initiation à la slackline pour Lorenzo.



YAN

Volontaire à Esterençuby (64)



A peine arrivé au village qu'une sensation de liberté me porte, des cols à perte de vue plongent ce petit village dans un monde à part, là où le temps passe différemment. Le maire, Hélène et Patricia et tous les autres sont des personnes superbes et nous font entièrement confiance dans tout ce qu'on entreprend, c'est top de pouvoir être accompagné par des personnes comme ça.

Grand-Est

Depuis début 2023, InSite est implanté en Grand-Est avec l'arrivée d'une créatrice d'engagement sur le territoire.

Pour cette première année expérimentale sur le territoire, InSite a accompagné **14 villages** dans les départements d'Alsace, de la Moselle et de la Meuse. **3 villages ont accueilli des jeunes en Volontariat Rural** engagés sur différents projets. Ils étaient en tout 5 jeunes volontaires en Grand-Est en 2023.

Le développement de nos actions est encouragé et soutenu financièrement par la Région Grand-Est, la DRAJES et le département de la Moselle. De nombreux partenaires opérationnels (Parc Naturel Régional, Codecom, associations, services de l'Etat...) nous accompagnent depuis nos débuts sur ces territoires pour essaimer et développer nos actions au niveau local, dans les villages et sur de nouveaux territoires. Par exemple, un premier travail de prospection et d'implantation est en cours sur le département des Vosges, possible grâce à la Direction Départementale des Territoires. Cette collaboration permettra le déploiement d'une ou plusieurs expériences de Volontariat Rural dans les Vosges courant 2024.



Focus sur le Volontariat Rural à Hunspach (67)

La première expérience de Volontariat Rural en Grand-Est a lieu à Hunspach. Ce village alsacien a accueilli dès le mois d'octobre Noémie pour 6 mois de mission. Avec 632 habitants, la commune connaît une douce notoriété après avoir été élue "Plus beau village de France" en 2020.



Bertrand Wahl, Maire de la commune souhaite grâce à l'engagement de Noémie pérenniser ce titre et proposer aux visiteurs et aux locaux de nouveaux aménagements. La jeune volontaire va ainsi contribuer jusqu'au printemps 2024 à la création de sentiers de découverte du village, à la mise en valeur des maisons à colombage, au développement d'un atlas de la biodiversité et à la valorisation des mémoires des Hunspachois.



NOÉMIE

Volontaire à Hunspach (67)

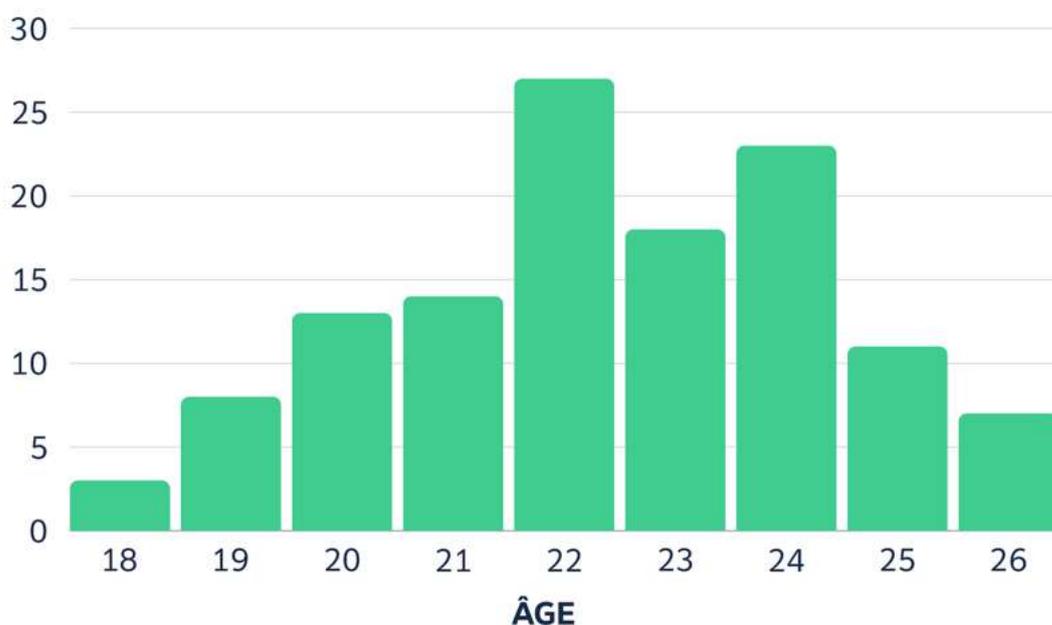
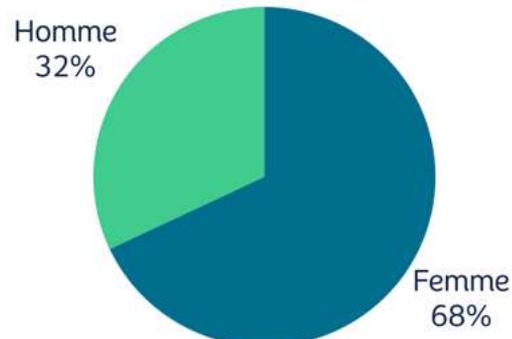
Hunspach est une commune dynamique qui souhaite mettre en valeur le patrimoine local et la biodiversité du territoire. Les missions me permettent de mettre en œuvre mes compétences et d'en apprendre de nouvelles. Les projets me passionnent et me mettent au défi : échanger avec les acteurs locaux, trouver des solutions et en apprendre toujours plus sur le territoire est captivant ! Je suis très heureuse d'effectuer mon service civique dans la commune de Hunspach

C. Accompagnement et évaluation du Volontariat Rural

Le profil des jeunes



Volontaires en
Volontariat Rural



Les formations

- **La formation civique et citoyenne** : D'une durée de 2 jours, elle est dispensée par une structure partenaire possédant la certification et propose des thématiques diverses : fresque du climat, genre et égalité, préservation de l'environnement, mobilité européenne et internationale, lutte contre les discriminations etc.
- **LE PSC1** : prévention et secours civiques niveau 1. Elle dure une journée et est dispensée par un organisme tel que la protection civile ou les pompiers. Elle est sanctionnée par un certificat.

Focus sur les ateliers numériques

Dans le cadre du partenariat avec Orange, les volontaires ont animé des ateliers numériques dans les villages sur différentes thématiques :

- Débuter avec son smartphone
- Protéger ses données personnelles
- Garder le lien avec WhatsApp
- Découvrir les réseaux sociaux

Pendant plus d'un an, nous avons organisé 17 sessions de formation à destination des jeunes afin qu'ils puissent déployer les ateliers et ainsi lutter contre la fracture numérique et l'isolement.

Le bilan chiffré :



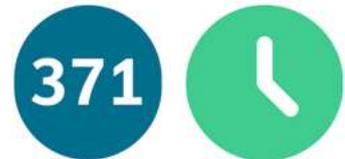
Ateliers



Participants



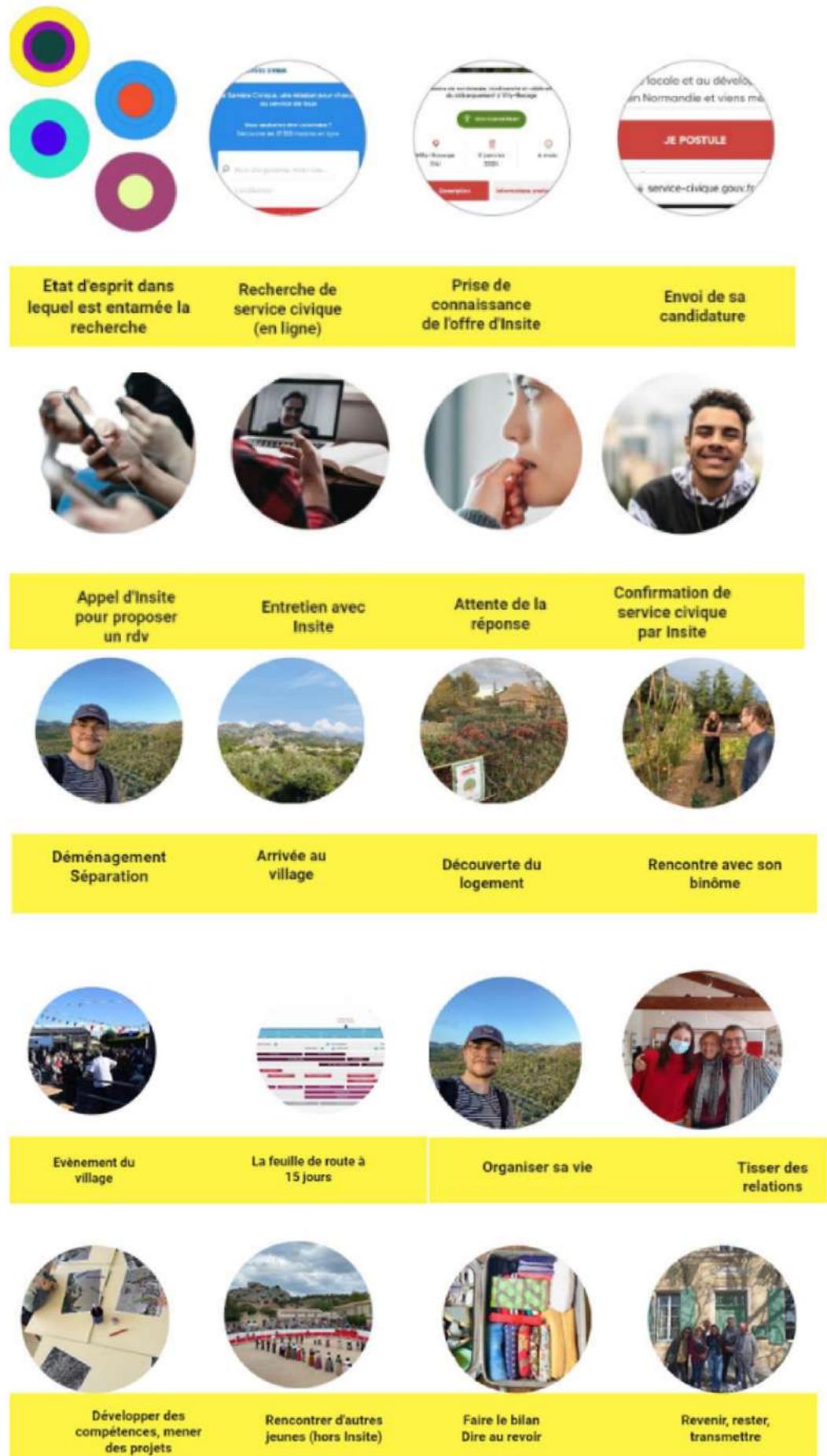
Villages



Heures

Focus sur les modalités d'accompagnement

Accompagner le parcours d'un jeune engagé chez InSite, est un élément clé de notre métier et un facteur clé de réussite de l'action sur les territoires. Pour mieux comprendre le processus, nous avons travaillé à deux schémas précisant les modalités.



Pour aller plus loin, vous retrouverez [ici](#) notre rapport d'évaluation et de mesure d'impact détaillé pour l'année 2022.

2. ARTISANS D'IDÉES

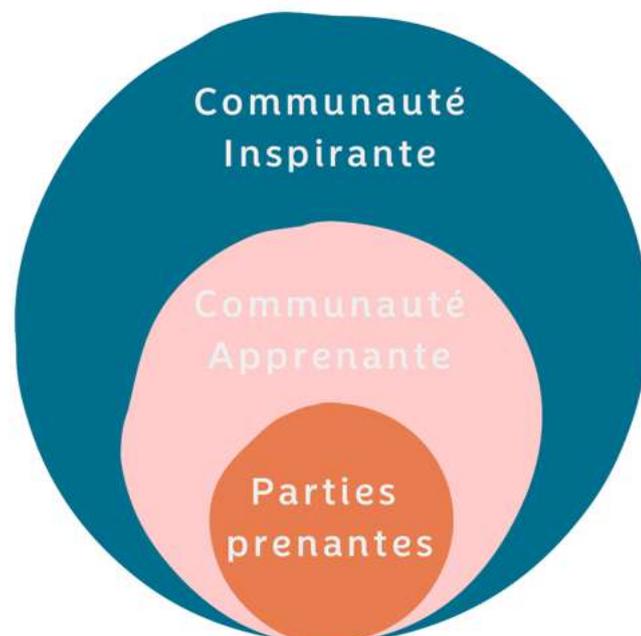
InSite, c'est aussi une communauté de penseurs et d'acteurs de la ruralité qui font battre le cœur des territoires ruraux : les "Artisans d'idées".

La communauté Artisans d'idées est d'abord celle des parties prenantes d'InSite, mobilisées localement dans le cadre du Volontariat rural : élus locaux et porteurs de projets accompagnés dans les communes, jeunes engagés et partenaires impliqués.

C'est aussi une communauté élargie, constituée de personnes engagées auprès d'initiatives rurales, curieux de la ruralité, élus locaux, techniciens, ou encore habitants qui souhaitent bénéficier de ressources, s'inspirer ou encore prendre du recul et réfléchir à des thématiques liées à la ruralité.

L'objectif de cette communauté est triple :

- Inspirer, faire découvrir et valoriser les initiatives rurales porteuses de sens : c'est la communauté "Inspirante",
- Outiller et accompagner les porteurs de projets ruraux, notamment en développant et en leur relayant des ressources qui répondent à leurs besoins spécifiques : c'est la communauté "Apprenante",
- Mettre en lien, en réseau, et créer des synergies entre celles et ceux qui font vivre le projet : c'est la communauté "Parties prenantes".



quelques chiffres



2136 membres



59 événements



64 parutions

A. Communauté inspirante

Le Courrier des Villages

Le Courrier des Villages est la **newsletter mensuelle** d'InSite. Elle met en avant les actualités, événements, ressources utiles et appels à projets intéressants pour toute la communauté Artisans d'idées.

En 2023, **10 newsletters** ont été envoyées à notre communauté (avec une trêve estivale) et à la fin de l'année, elle comptait **2043 abonné.e.s** (soit une progression de +14,5% par rapport à 2022). Les performances (ouvertures et clics) et les retours sont très positifs, ce qui nous encourage à poursuivre dans cette dynamique en 2023.



La Boîte aux Lettres d'InSite

La Boîte aux lettres d'InSite est une boîte aux lettres virtuelle où l'on reçoit les **Courriers des Volontaires**. Elle permet aux jeunes engagés de donner des nouvelles de leurs missions et de décrire leur expérience immersive de 6 mois dans un village.

En 2023, 79 missives ont été envoyées et on comptabilise un total de **266 courriers réceptionnés** depuis le début du projet (+33% par rapport à 2022).

Vous pouvez par exemple lire : Méлина qui nous envoie une flèche en plein cœur avec son très illustratif Une journée type en service civique à Toudon, ou encore Gabrielle qui depuis les Pyrénées et son jardin d'Eden nous raconte Juillet, le calme après la tempête.

L'exposition "portraits de jeunes"

Les Courriers des Volontaires ont permis de créer l'exposition "portraits de jeunes" pour mettre en lumière l'engagement des jeunes, dans le cadre d'un partenariat avec le SDJES de Haute-Garonne.



Nous avons pu présenter cette exposition en format cartes postales et affiches lors d'un événement à Aurignac à la Cafetière (café associatif rural) qui rassemblait des jeunes, l'équipe InSite, des partenaires de terrains et des partenaires institutionnels, soit un total de 30 participant·es.

Nous avons maintenant pour ambition de relayer l'exposition sur des supports numériques et de partager cette expérience à d'autres départements et régions d'intervention.

L'espace numérique collaboratif

Fin 2023, l'espace numérique collaboratif comptait **115 ressources en ligne (+12% par rapport à 2022)** :

- 33 outils et fiches pratiques (gouvernance partagée, monter et animer un tiers lieu rural, coopérer sur le territoire, créer un jardin partagé, par exemple)
- 10 dispositifs d'accompagnement pour des projets en ruralité
- 17 initiatives desquelles s'inspirer pour monter un projet dans sa commune
- 55 événements dédiés à la ruralité



Monter et animer un tiers-lieu rural

Entre avril et mai, InSite a animé un groupe d'échanges de pratiques sur la thématique des



Coopérer sur le territoire

Entre février et avril 2022, InSite a animé un groupe d'échanges de pratiques sur la



La revue de presse

Les parutions dans les médias témoignent évidemment d'une notoriété pour InSite mais sont également autant d'occasions d'inspirer, faire découvrir et valoriser les initiatives rurales porteuses de sens que l'on soutient.

Ainsi, en 2023, nous avons totalisé plus de 64 parutions dans différents formats :

- presse écrite et web locale, régionale et nationale (ex : Village, La Montagne, Ouest France, La Provence)
- radios locales et nationales (ex : RTL, SudRadio, FranceInfo, France Bleu)
- télévision (ex : France 2, Public Sénat, France 3)
- autres (livres, podcast)

Par ailleurs, nous avons été présents sur les réseaux sociaux afin de relayer le développement de l'association, valoriser les actions de nos partenaires et donner à voir ce que nous faisons à ceux qui ne nous connaissent pas encore.

Nous sommes ainsi actifs sur Facebook (1883 abonnés), LinkedIn (2593 abonnés), Instagram (412 abonnés) et Twitter (502 abonnés). Nous adaptons nos contenus en fonction des profils de nos abonnés avec en moyenne 1 à 3 posts par semaine sur chacun de ces réseaux sociaux.

B. Communauté apprenante

Les Cafés de campagne



Les Cafés de campagne sont des événements thématiques en ligne, interactifs et gratuits, dans lesquels nous donnons la parole à des penseurs et acteurs de la ruralité (élus, chercheurs, porteurs de projets, têtes de réseaux, etc.). Ils ont lieu mensuellement, généralement le 4ème jeudi du mois, à l'heure du café (13h), et rassemblent entre 40 et 90 participants selon les éditions.



En 2023, nous avons organisé 6 Cafés de campagne qui ont réunis au total 20 experts intervenants, 926 inscrits et 388 participants sur des thématiques variées :

- Migrations et développement territorial
- Petites villes rurales
- Transition écologique en ruralité
- Urbanisme et ruralité
- Démocratie en ruralité
- Agriculture et ruralité

Nous avons mobilisé des partenaires pour la co-organisation de plusieurs de ces événements: le magazine Village (dans le cadre d'un partenariat de long terme), Idealco dans le cadre de "Ruralités&Co", ou encore l'UNADEL avec "La rentrée du développement local".

Les formations, sensibilisations et échanges de pratiques

Nous organisons par ailleurs des focus thématiques qui viennent outiller notre communauté, notamment irriguer la pratique quotidienne des jeunes et les outillent dans la bonne réalisation de leur mission.

Nous avons ainsi proposé 26 formations, sensibilisations et échanges de pratiques qui ont réuni au total 13 intervenant-es et 208 participants.



- Formations Ateliers Numériques (17)

17 formations de formateurs organisées dans le cadre de notre partenariat avec Orange, pour apprendre aux volontaires à mener des ateliers numériques à destination des habitant-es autour de l'usage du smartphone, de whatsapp ou encore de la protection des données personnelles. 73 participant-es, 1 intervenant

- Formation à la méthode Solucracy (2)

2 sessions de formations à destination des jeunes engagés et des élus pour favoriser la participation citoyenne et la mobilisation des habitants : principes, postures, valeurs et déploiement des outils sur le territoire.

72 participant-es, 3 intervenant-es

- Fresque du climat (5)

La Fresque du climat permet à chacun-e de comprendre le fonctionnement, l'ampleur et la complexité des enjeux liés aux dérèglements climatiques.

5 sessions de Fresques ont été organisées en 2023 :

- 2 à destination de l'équipe salariée, soit 18 participant-es
- 3 à destination de nos parties prenantes, soit 30 participant-es, conduites en binômes par 6 salariées qui ont elles même suivi une formation dédiée à l'animation

48 participant-es, 7 intervenant-es

- Sensibilisation CNV (1)

Des outils et des clés pour apprendre aux volontaires à accueillir leurs émotions et transformer une situation de conflit en situation de dialogue et d'échange.

10 participant-es, 1 intervenante

- Atelier Tiers-lieux (1)

Échanges de pratiques entre volontaires impliqués dans des projets autour des tiers lieux.

5 participant-es, 1 intervenante

Le webinaire Mesure d'impact

The graphic is divided into two main sections. The left section is a yellow banner with the text: 'inSite VOUS INVITE À SON Webinaire : MESURE D'IMPACT 1ÈRE ÉDITION MARDI 23 MAI 2023 de 10h30 à 12h La stratégie de changement au cœur de l'action d'InSite dans les territoires ruraux : présentation et retours d'expérience'. The right section is a dark blue box titled 'WEBINAIRE MESURE D'IMPACT inSite' with the text 'Avec les témoignages de :'. It features four circular portraits of speakers: Yves Bioulac (Maire de Saint-Saturnin de Lenne (12)), Océane Jotrau (ex-Volontaire à Guillaumes (06)), Yves Attou (Communauté Artisans d'idées (79)), and Marie Herreyre (Créatrice d'engagement Nouvelle-Aquitaine). At the bottom, it says 'Mardi 23 mai à 10h30 (en visio)'.

Quels sont les impacts que nous recherchons à travers nos actions et nos modes de fonctionnement ? Comment ces derniers servent-ils notre stratégie de changement sur chacun de nos 3 piliers d'intervention : ruralités, jeunesses et coopérations ? Quelles sont les limites et les perspectives identifiées ?



A l'occasion de la publication de notre Rapport d'impact 2023, nous avons proposé un webinaire à nos parties prenantes pour échanger sur ces sujets, à travers des présentations, retours d'expériences et échanges de pratiques.

Le webinaire a réuni 45 participant·es et 8 intervenant·es.

La Rencontre-débats Jeunesses & Ruralités

Dans le cadre de la semaine de la jeunesse et de notre partenariat avec la Communauté d'agglomération de Val de Garonne, nous avons organisé une rencontre débats Jeunesses & Ruralités qui a réuni 3 intervenant·es et 40 participant·es.

Des animations de type interconnaissance, porteurs de parole, aquarium (ou cercle Samoan) ont été mobilisés pour atteindre 3 objectifs :

- Permettre aux jeunes et aux élus de s'exprimer sur leurs réalités en ruralité
- Faire se rencontrer ces réalités pour créer des ponts
- Amorcer un espace de dialogue pour co-construire une politique jeunesse



C. Parties prenantes

Les Comités de pilotage

Les comités de pilotage sont une instance régionale de pilotage du projet qui regroupe les parties prenantes locales (partenaires financiers et opérationnels, jeunes, élu·es, référent·es).



Ils sont l'occasion de faire le point sur les actions, les impacts recherchés et obtenus, ainsi que sur la stratégie de développement territorial. Ils permettent par ailleurs de favoriser la résolution de problèmes et d'enrichir l'écosystème du projet. C'est enfin une occasion précieuse de faire se rencontrer celles et ceux qui font vivre le projet à l'échelle régionale.

En 2023, nous avons organisé 6 Comités de pilotage (Auvergne Rhône Alpes, Corse, Grand Est, Normandie, Occitanie, Région Sud) qui ont réuni un total de 145 participant·es.

Les Journées locales Artisans d'idées

Les Journées locales Artisans d'idées ont été créées dans le but de rassembler les volontaires et les partenaires des villages accompagnés. En 2023, nous avons organisé 13 Journées locales Artisans d'idées (1 Auvergne Rhône Alpes, 1 Corse, 3 Normandie, 2 Nouvelle Aquitaine, 4 Occitanie, 2 PACA) qui ont réuni 171 participant·es au total.

Ces Journées locales sont toutes différentes (entre 1 et 3 jours, de 8 à 23 participant·es, etc.) mais elles ont pour marqueurs communs de :

- Créer du lien, des rencontres et des passerelles à l'échelle d'un territoire, entre jeunes volontaires, élu·es, référent·es, partenaires, et projets,
- Outiller les jeunes dans leurs projets et leur permettre d'échanger sur leurs pratiques,
- Organiser des temps inspirants pour faire découvrir et valoriser des initiatives rurales,
- Créer un sentiment d'appartenance autour de la communauté InSite,
- Se questionner sur l'engagement, les jeunesses, les ruralités et les coopérations face aux défis sociétaux.

Focus sur les Journées Artisans d'idées Sud-PACA

Du 2 au 4 octobre 2023

Dans la réserve naturelle de Camargue

Durant 3 jours, nous avons réuni les 11 volontaires en cours de mission dans un gîte situé au sein de la réserve naturelle de Camargue.



Ce rassemblement a permis aux jeunes de faire connaissance, d'échanger sur leurs missions, de s'inspirer les uns les autres, de rencontrer des partenaires, d'avoir des apports théoriques et pratiques afin d'enrichir leurs savoir-être et savoir-faire mais aussi de découvrir un territoire.

Avec la participation de nos partenaires : un élu local, une technicienne et financeuse de nos actions à la MSA, une tutrice référente et la pilote RH de la structure.



Ainsi, les volontaires ont pu participer à des jeux d'interconnaissance inspirés de l'éducation populaire, des activités autour de la communication de groupe, des revues de projets avec pour objectif de raconter leurs missions en 180 secondes, des débats avec des partenaires autour des thématiques liés à la fracture intergénérationnelle et de l'exode rural ainsi qu'une sensibilisation à la prise de parole en public.

Les Rencontres nationales InSite

Nous avons organisé du 2 au 4 juin, au Lycée agricole de Flamarens (81) nos premières Rencontres nationales en présentiel, qui ont réuni plus de 70 participant·es et 15 intervenant·es autour du projet d'InSite et d'une vision commune de la ruralité : joyeuse, innovante et solidaire.



Ces deux journées ont été rythmées par des conférences, ateliers, cartes blanches, bibliothèques vivantes, fresques et moments de convivialité destinés à :

- Plonger au cœur des réflexions, dynamiques et innovations qui font vivre les territoires ruraux,
- Rassembler et mettre en dynamique l'ensemble des parties prenantes InSite (4 cohortes de 15 personnes : jeunes, élu-es, partenaires, salarié-es et membres du CA) le temps d'un week-end, Mobiliser les participants pour échanger, réfléchir et proposer autour du projet et des trois piliers d'InSite : ruralités, jeunesses et coopérations.



Les Cercles de gouvernance

Initiés à la rentrée de septembre 2023, les cercles de gouvernance (jeunes, maires, partenaires) répondent à l'intention de dessiner collectivement les contours de la future gouvernance d'InSite (cf. Partie 2, I- Modèle d'organisation et gouvernance, C- Une gouvernance élargie qui se structure).

Depuis lors, 4 réunions de cercles ont été organisées (2 cercle maires, 1 cercle jeunes, 1 cercle partenaires) et ces dernières ont réuni un total de 46 participant-es.

- Partenaires : 7 partenaires + 3 membres du CA + 4 salarié-es
- Maires : 18 maires + 1 salariée
- Jeunes : 11 + 2 salarié-es



3. MESURE D'IMPACT

Avec InSite nous nous sommes penchés sur la question de la mesure d'impact dès le lancement du projet avec deux principaux objectifs :

- **"Prove"** : prouver l'utilité de nos actions menées, qu'elles ont un impact positif sur les bénéficiaires et la société en général, et ensuite mieux communiquer sur ce sujet auprès des partenaires et du grand public.
- **"Improve"** : évaluer ce qui fonctionne bien ou moins bien afin d'améliorer les actions menées et d'en maximiser l'impact auprès des bénéficiaires et sur la société. Elle constitue ainsi un outil de pilotage stratégique précieux.

Nous avons initié cette démarche dès 2020, à travers un travail de préfiguration mobilisant l'ensemble de nos parties prenantes (bénéficiaires, financeurs, partenaires, etc.).

A. Rapport de mesure d'impact

En 2023, nous avons produit un Rapport de mesure d'impact articulé autour de quatre principaux impacts recherchés :

- Amélioration du bien vivre et de la résilience des territoires ruraux
- Capacitation et pouvoir d'agir des jeunes au service des transitions
- Renforcement des coopérations et diffusion de modèles de gouvernance innovants
- Transformation sociale et changement systémique

Le Rapport est structuré en trois axes :

- le rappel de l'impact recherché (intention) et les indicateurs de performance associés (chiffres clés 2022) ;
- l'évaluation de nos actions par nos parties prenantes ;
- l'évaluation de l'impact de nos actions et l'analyse de la stratégie de changement que nous recherchons

Il s'agit d'un premier bilan d'étape, qui comporte des limites méthodologiques mais qui a vocation à poser les jalons de notre démarche d'évaluation et de mesure d'impact. Notre ambition est de parvenir à professionnaliser cette démarche dans les années à venir, de manière à stabiliser nos indicateurs, croiser les variables, intégrer un volet qualitatif de recueil des données et à terme élargir l'évaluation d'impact social du dispositif aux bénéficiaires indirects, en particulier les habitant.es et les territoires.



A cette fin, nous avons bénéficié en 2023 de deux accompagnements précieux pour engager la refonte de nos questionnaires et mobiliser l'ensemble du collectif de travail dans la démarche. Il s'agit du programme Pollen, porté par France Active MPA-Occitanie, et de l'Agence Phare via la fondation La France s'engage.

B. Perspectives

Nous souhaitons réfléchir à ce que la ruralité fait aux jeunes et ce que les jeunes font à la ruralité et ainsi confirmer notre ambition de changement systémique : changer le système par le village et faire système à partir des villages. L'enjeu serait également de pouvoir identifier les éventuels effets de bords de nos actions.

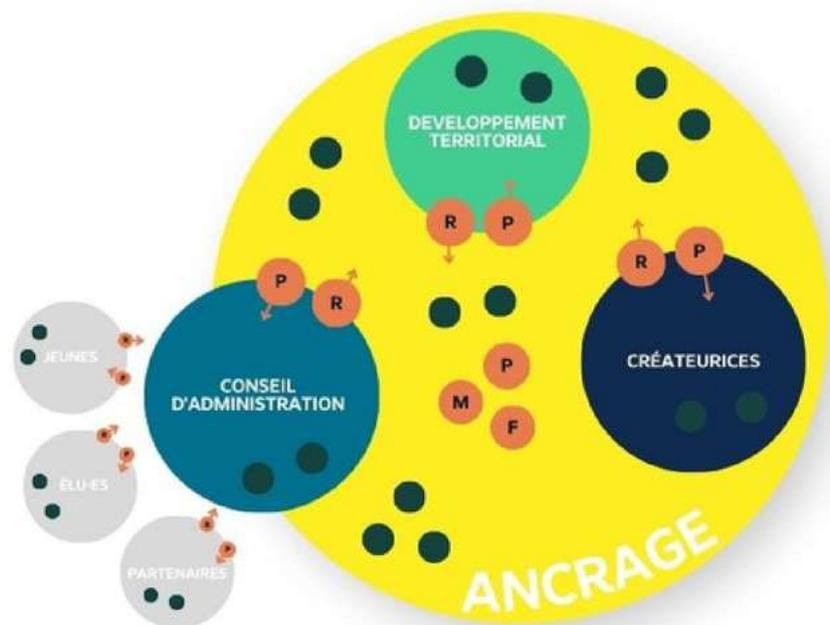
Cela implique notamment d'intégrer un volet qualitatif de recueil des données auprès de nos bénéficiaires indirects, en particulier les habitant.es, pour analyser plus finement l'impact du volontariat rural dans la lutte contre les fractures qui traversent notre société (intergénérationnelle, intragénérationnelle, entre les jeunes et la politique, etc.).

Pour ce faire, nous envisageons de développer des partenariats avec des laboratoires de recherche et des actrices engagées dans des projets similaires à l'échelle européenne de manière à professionnaliser notre démarche de R&D sociale et la repositionner dans une logique collaborative.

ORGANISATION DE L'ASSOCIATION

1. MODÈLE D'ORGANISATION ET MODE DE GOUVERNANCE

Au lieu d'être structurée avec un organigramme hiérarchique et pyramidal, InSite fonctionne en gouvernance partagée autour de cercles. Chaque cercle est un lieu de prise de décision qui repose sur une raison d'être, une mission et des buts clairement explicités, de même que les rôles et domaines d'autorités de ses membres.



A. Une organisation interne inspirée des modèles d'organisation innovants

Nous nous inspirons des modèles d'organisation innovants (Opale, Holacracy, gouvernance partagée ou cellulaire) pour construire un mode de **fonctionnement agile** qui nous ressemble et où le potentiel de chacun·e peut se révéler au service de la **raison d'être** de l'association.

Notre gouvernance se base sur des cercles de compétences opérationnelles : chaque cercle est **autonome** dans son domaine d'action et s'autorégule. Une personne peut avoir **plusieurs rôles** et chaque membre a pour mission de répondre à la raison d'être de son rôle et aux **redevabilités associées**.



Ainsi, les parties prenantes de l'association sont systématiquement **convié·es à co-construire** le projet global d'InSite et prennent pleinement part à sa stratégie de développement. Ils ont également pris l'habitude de **capitaliser** sur leur expérience pour partager leurs pratiques à la fois en interne et avec l'ensemble de la communauté.

En 2023, dans le contexte du changement d'échelle humain et territorial en cours et dans l'attention à conserver cet ADN collaboratif, nous avons mobilisé l'accompagnement de l'Instant Z pour structurer notre gouvernance interne et former le collectif de travail à la gouvernance partagée et à la facilitation.

B. Un Conseil d'administration engagé et mobilisé

Notre ADN associatif s'incarne notamment par l'engagement des membres de notre conseil d'administration. Le Conseil d'administration est constitué d'experts sur des thématiques liées aux 3 piliers d'InSite (jeunesses, coopérations, ruralités, modèle économique, Europe, etc.) chargé·es de challenger le projet, formuler des **orientations et préconisations** ainsi que diffuser **notre plaidoyer**.

Le bureau de l'association se réunit de manière hebdomadaire pour s'accorder sur des arbitrages et le CA tous les trimestres pour réaliser une revue des projets en cours et fixer les orientations stratégiques de la structure.

Un séminaire annuel de 3 jours permet de réunir les salarié·es et les administrateurices pour co-construire la vision d'InSite et partager des moments de convivialité favorisant l'interconnaissance.

Conseil d'Administration InSite en 2023



C. Une gouvernance élargie qui se structure

Dès le démarrage d'InSite, nous avons eu une attention particulière à la mobilisation de nos **parties prenantes** et à réimplanter l'expérience vécue dans la structure : d'ancien·nes volontaires sont ainsi devenu·es administrateur·ices ou salarié·es, ou encore à leur départ des salarié·es ont rejoint le Conseil d'administration.

En 2023, nous avons initié la construction de notre gouvernance élargie afin de :

- renforcer la place de nos parties prenantes dans la stratégie associative,
- clarifier les cadres de contribution pour donner toute leur place aux énergies bénévoles mobilisées autour du projet,
- assurer un élargissement démocratique et ancrer notre ADN associatif,
- devenir une organisation apprenante capable de se réinventer aux défis des acteurs de terrain par des processus partagés.

Nous avons ainsi structuré 3 cercles de gouvernance dont les raisons d'être sont les suivantes :

- 🟡 **Cercle jeunes** = Porter la voix des jeunes au sein d'InSite et créer un réseau de jeunes engagés pour les ruralités
- 🟡 **Cercle maires** = Créer un réseau d'élus engagés sur les territoires pour porter les valeurs d'InSite et participer à sa gouvernance
- 🟡 **Cercle partenaires** = Apporter un regard externe sur la stratégie de modèle économique et de développement de la structure

Les premières réunions de cercle ont eu lieu au 4ème trimestre 2023 afin de dessiner collectivement avec nos parties prenantes "coeur" les contours de nos **envies et ambitions** partagées. Cette démarche va se poursuivre en 2024 avec la modification de nos statuts afin de permettre aux communes, ainsi qu'aux jeunes et aux associations partenaires intéressées d'adhérer à InSite et ainsi intégrer notre gouvernance.



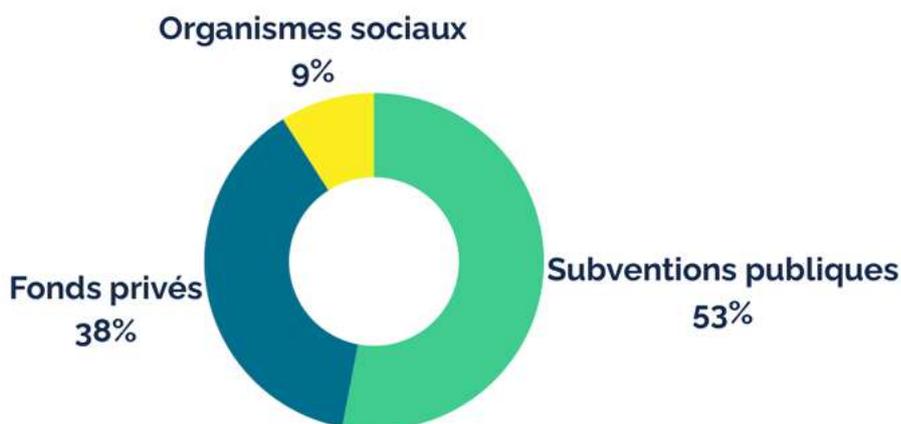
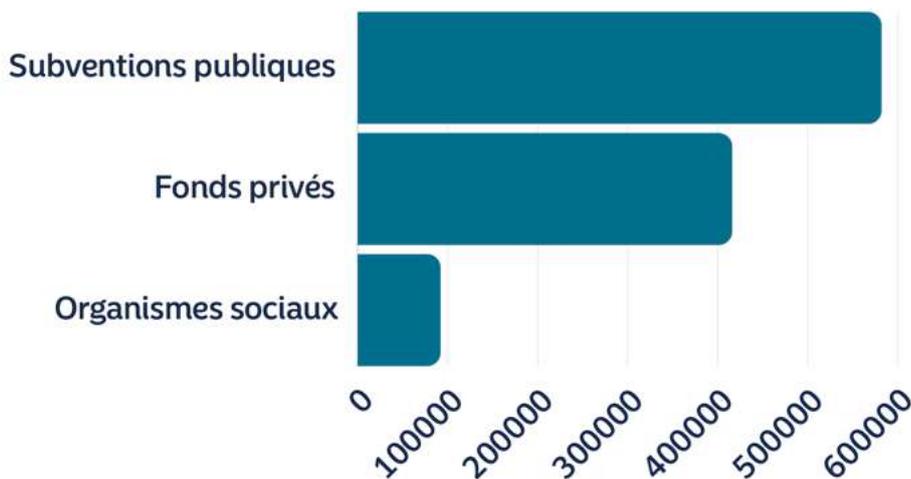
2. MODÈLE ÉCONOMIQUE

En 2023, le budget d'InSite franchit le seuil symbolique du million d'euros pour atteindre 1 058 791€ avec un résultat légèrement excédentaire. Cette année a été marquée par la forte diversification des sources de financement de l'association tant à l'échelle nationale que locale, avec le renforcement du soutien des collectivités territoriales et la création de nouveaux partenariats avec les CAF et MSA locales.

Notre modèle économique s'appuie sur un équilibre entre les fonds publics (53%) et privés (47% comprenant les mécènes et les organismes sociaux) qui reste stable d'année en année.

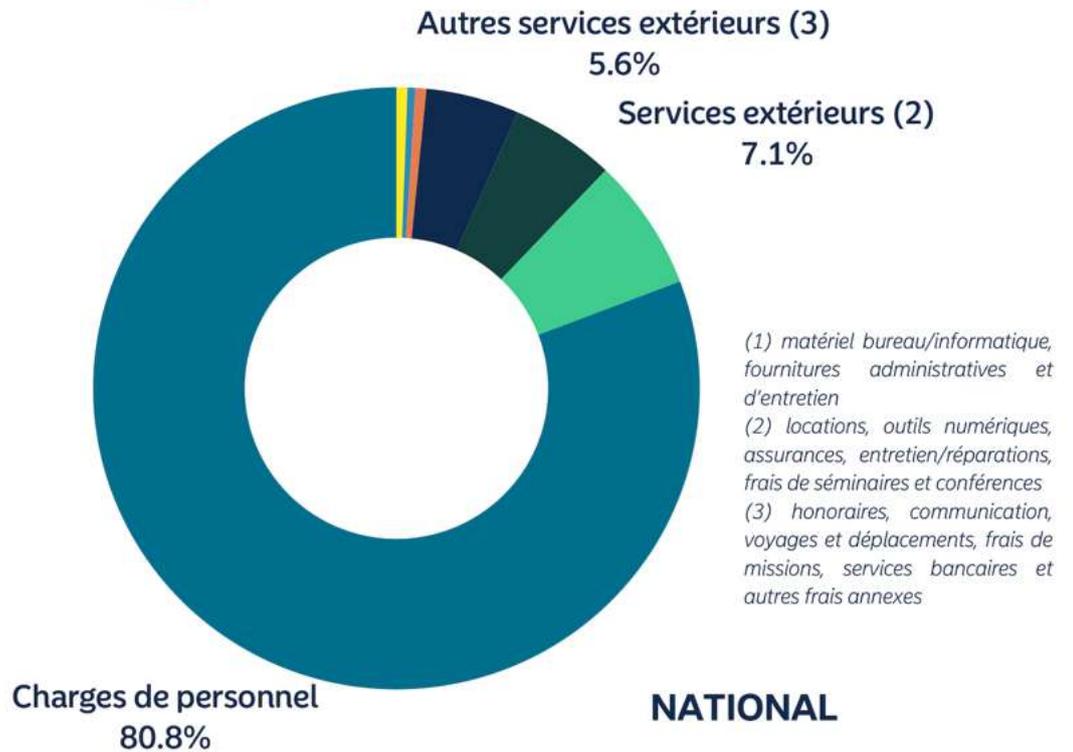
En revanche, le ratio entre financements nationaux et locaux a tendance à se transformer et la force des subventions locales se fait largement ressentir dans le budget 2023 :

54% du budget 2023 provient du local contre 42% en 2022 ! Cette évolution très positive permet d'envisager de manière pérenne l'implantation des projets dans les territoires, soutenus de plus en plus par les collectivités locales (régions, départements et intercommunalités).





- Achats (1)
- Dotation aux amortissements
- Formation professionnelle
- Excédent
- Autres services extérieurs (3)
- Services extérieurs (2)
- Charges de personnel



Nos grands postes de coûts évoluent de la même manière qu'en 2022 avec près de 81% des charges affectés aux ressources humaines (salariés et jeunes volontaires) :

Pour le détail des postes de coûts et des recettes, retrouvez toutes informations dans notre rapport financier (à venir).

3. CAPITAL HUMAIN

A. Evolution de l'équipe et recrutements

Début 2023, InSite déploie ses actions en Grand-Est, avec le recrutement d'une salariée Créatrice d'Engagement Grand-Est, anciennement volontaire en service civique dans l'Aveyron.

Répartition de l'effectif 2023



quelques chiffres

31



Âge moyen

2820€



Salaire moyen bruts
mensuels

94,4%



CDI à temps plein

B. Les chantiers RH

Avec la mise en place du Comité Social et Économique en fin d'année 2022, divers chantiers de travail ont été proposés aux salariés dans un questionnaire CSE, dont les résultats ont permis la mise en place des ateliers suivants :

- **Semaine de 4 jours** : s'informer sur le sujet afin d'étudier la faisabilité chez InSite et le mettre en place dans les bonnes conditions,
- **Parentalité** : étudier les avantages existants et déterminer quelles innovations pourraient être proposées chez InSite,

- 
- **Responsabilité Sociale des Entreprises (RSE)** : se former aux notions de RSE et analyser comment nous pourrions appliquer une démarche RSE cohérente et durable,
 - **Mutuelle** : s'informer sur les prestations actuelles et étudier diverses offres afin de proposer aux salariés une offre de mutuelle moderne et adaptée,
 - **Épargne salariale** : proposer et mettre en place une solution d'épargne salariale,

Tous ces ateliers ont été ouverts aux salariés souhaitant travailler sur ces thématiques et sont mis en place pour être travaillés collectivement.

Parallèlement, le Comité Social et Économique et le service Ressources Humaines travaillent à une offre de participation financière aux activités culturelles et sportives ainsi qu'à une expérimentation de rencontres entre salariés sur la découverte de territoires et le partage de pratiques et d'expériences.

CONCLUSION

Plus que jamais, l'engagement des élus locaux, des associations, de jeunes, des habitants démontre à quel point les ruralités sont imaginatives, positives et innovantes !

2024 va nous permettre de poursuivre les dynamiques en cours en menant de front le travail de développement et d'ancrage territorial des programmes, tout en investiguant de nouvelles manières d'agir, de s'engager et de coopérer au service des jeunes et des territoires. Après une première phase de changement d'échelle de l'organisation, nos objectifs prioritaires consistent à améliorer nos impacts et stabiliser le modèle économique à moyen terme.



Partenaires financiers

Logos of financial partners: République Française, Agence Nationale de la Cohésion des Territoires, Ministère de l'Éducation Nationale, Ministère du Travail, de l'Emploi et de l'Insertion, Service Civique, Préfet de la Région Occitanie, Préfet de la Région Grand Est, Préfet de la Région Normandie, Préfet de la Région Auvergne-Rhône-Alpes, Préfet de la Région Provence-Alpes-Côte d'Azur, Préfet de la Haute-Corse, Occitanie, Région Sud, Grand Est, Nouvelle-Aquitaine, Pyrénées, Département des Landes, Moselle, Corse, Val de Garonne, Allocations Familiales, Fondation de France, La France s'engage, SNCF, Fondation Groupe EDF, Orange, AG2R La Mondiale, Santé Famille Retraite Services, MACIF, La Macif, c'est vous., Fonds MAIF pour l'éducation, Kerialis, Banque Populaire, Caisse d'Épargne.

Partenaires Opérationnels nationaux

Logos of national operational partners: AMRF, Association des Maires Ruraux de France, Bleu Blanc Zèbre, Bouge ton CO, France Active, Les entrepreneurs engagés, Lojia, Instant Z, Ligue de l'Enseignement, Cuma, Parc Naturels Régionaux de France, Salucracy, Units Cité, Village, Union Nationale de l'Information Jeunesse, 1000 Cafés, France Volontaires, IPAMAC, unadel, idealCO, Réseau Rural Français, CJD, Montpellier Osons Être Dirigé(e)s Autrement, Ellyx, agencephare, ANPP, Territoires de Projet.

Partenaires Opérationnels locaux

Logos of local operational partners: Adrets, FablabCorti, Ronalpia, Bardane, Unita, Maison des Jeunes et de la Culture de Fiers, Mission Locale Caen La Mer, El Capitán, La Route en Communes, Expériences Communes, Forum du Mortainais, adress, DECv, Parc régional Normandie-Maine, ANBDP, Chapeau, Parc régional des Grands Causses, le Jardin, OBRADOR, Familles rurales, Figeacteurs, Agitateur de territoire!, L'Agence des Pyrénées, Micro-Folie d'Occitanie, Micro-Folie Sarrant, N'fa la Cabrière, Serpettes et Gaudrons, Parc naturel régional des Volcans du Nord, PIMAO, Adefpat, lamis, Préfet des Vosges, CPME 07, eT, eckco, AUD SSEES..., Les Imaginaires en Transition, Paysan Gascon, Pyré Neste Barousse.

Organisations inspirantes

Logos of inspiring organizations: Fondation Rie, Etre, ASHOKA, Avise, Comptoir à Campagne, Ruralitic, Kawaa, OSONS ICI ET MAINTENANT!, Ticket for Change, Cap Rural, Villages Vivants, Chemins d'avenirs, Les Locales, make sense, #BACKTOEARTH, Génération villages, Médecins Solidaires, UCN, Université du Nous, Tera, TEKO LOCO, LA PREUVE PAR 7, ANVITA, Cerema.



**à bientôt
dans
nos villages**

InSite France

**Tour de Termes,
32 400 Termes-d'Armagnac
contact@insite-france.org**



www.insite-france.org

